Future
Success
Trust Leadership
development

Raport płacowy Sedlak & Sedlak 2016

WYBRANE DANE

Szanowni Państwo,

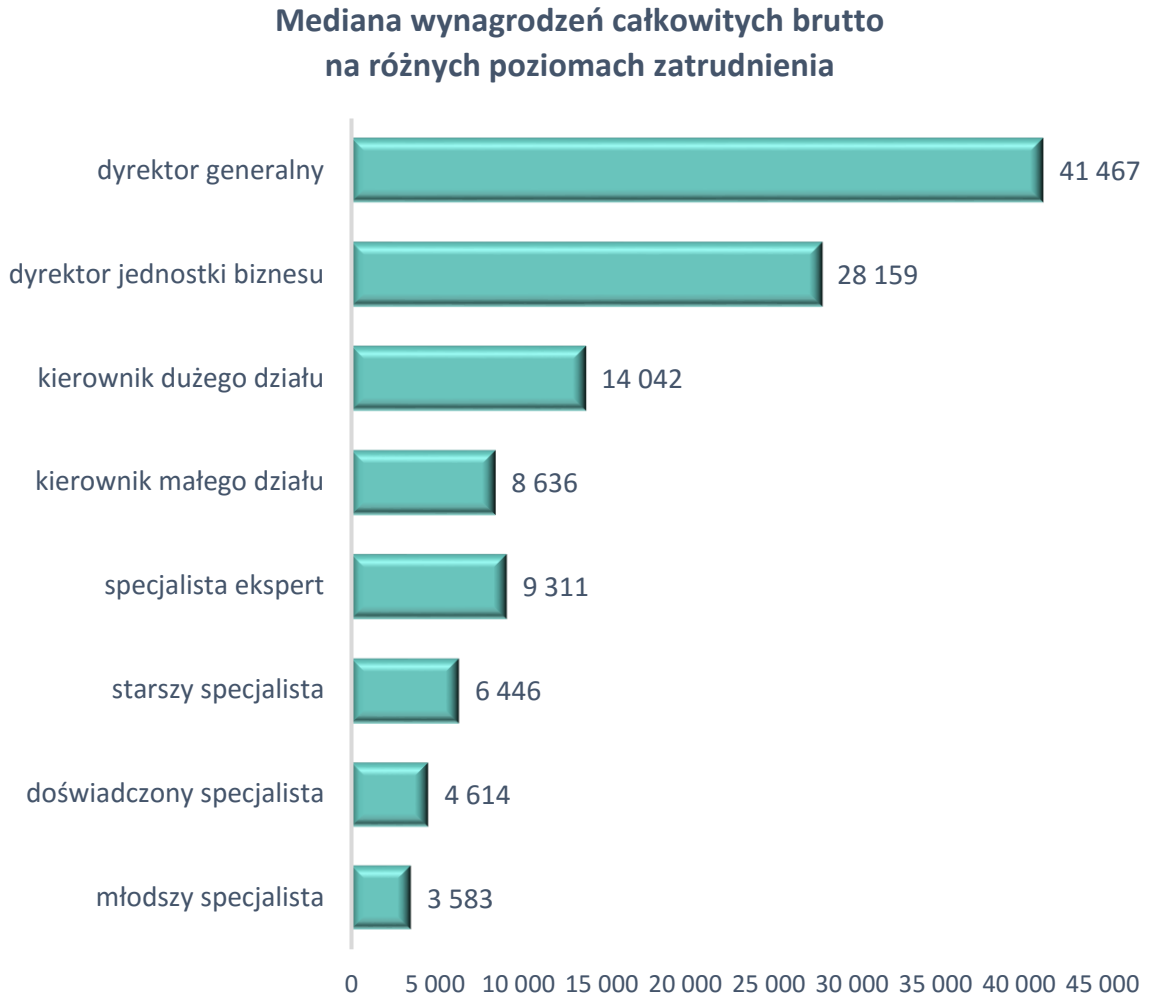
Miło nam zaprezentować wybrane dane dotyczące wynagrodzeń w Polsce w roku 2016. Wszystkie zaprezentowane informacje zostały przygotowane w oparciu o Raport płacowy Sedlak & Sedlak 2016.

W tym roku zbadaliśmy wynagrodzenia 173 514 pracowników z 450 zakładów działających na terenie Polski. Pozwoliło nam to opracowywać dane o wynagrodzeniach oferowanych na 445 stanowiskach. Wszędzie tam, gdzie pozwoliła na to próba badania, wynagrodzenia prezentowane są w oparciu o takie kryteria jak, branża, wielkość firmy, zatrudnienie oraz pochodzenie kapitału. Poniższy dokument pozwoli Państwu zapoznać się z tym, jak kształtowały się stawki wynagrodzeń na poszczególnych szczeblach organizacji.

Dział analiz wynagrodzeń
Sedlak & Sedlak

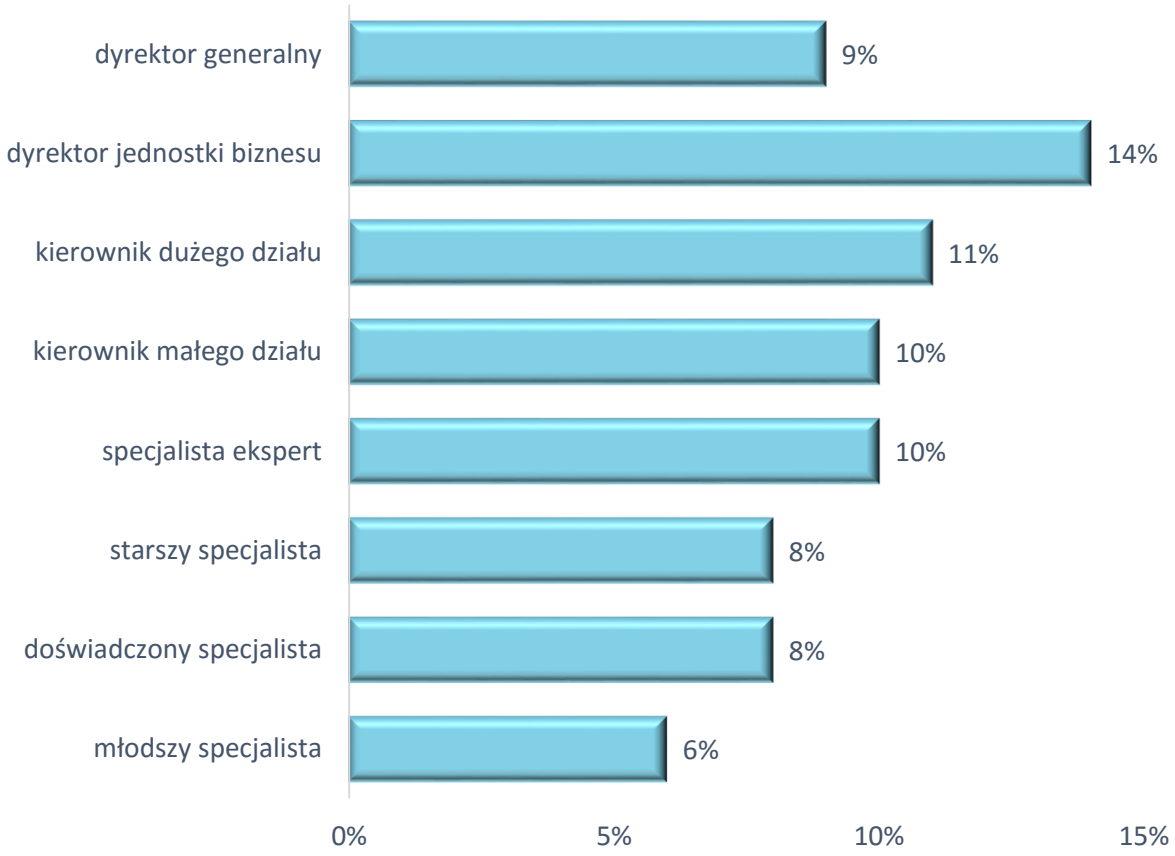
WYNAGRODZENIA NA SZCZEBLACH ORGANIZACJI

Na poniższym wykresie prezentujemy, jak wyglądały różnice w zarobkach pomiędzy poszczególnymi poziomami zatrudnienia. Prezes w badanych przez nas przedsiębiorstwach zarobił aż 11,6 razy więcej niż młodszy specjalista (czyli taki, z krótszym niż jeden rok doświadczeniem). Co więcej, młodszy specjalista zarobił też prawie dwukrotnie mniej niż starszy specjalista.



Ważnym elementem wynagrodzenia jest płaca zmienna. Najwyższe premie otrzymali w 2016 roku dyrektorzy jednostek biznesu. Stanowiły one 14% ich wynagrodzenia. Najniższe premie otrzymali młodsi specjaliści: 6%. Przeciętna premia wszystkich badanych pracowników to 10% ich wynagrodzenia podstawowego.

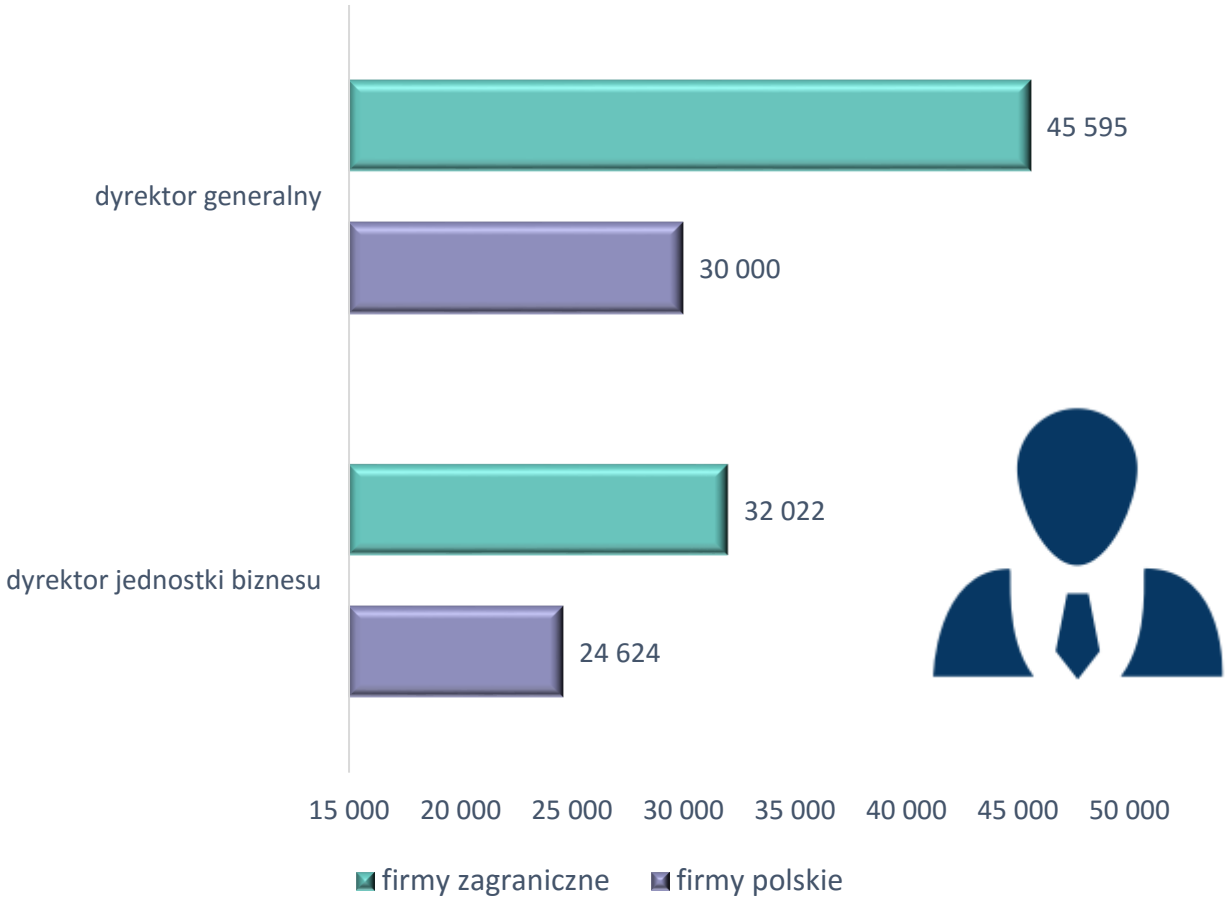
Premia jako procent płacy podstawowej na różnych poziomach zatrudnienia



WYNAGRODZENIA KADRY ZARZĄDZAJĄCEJ

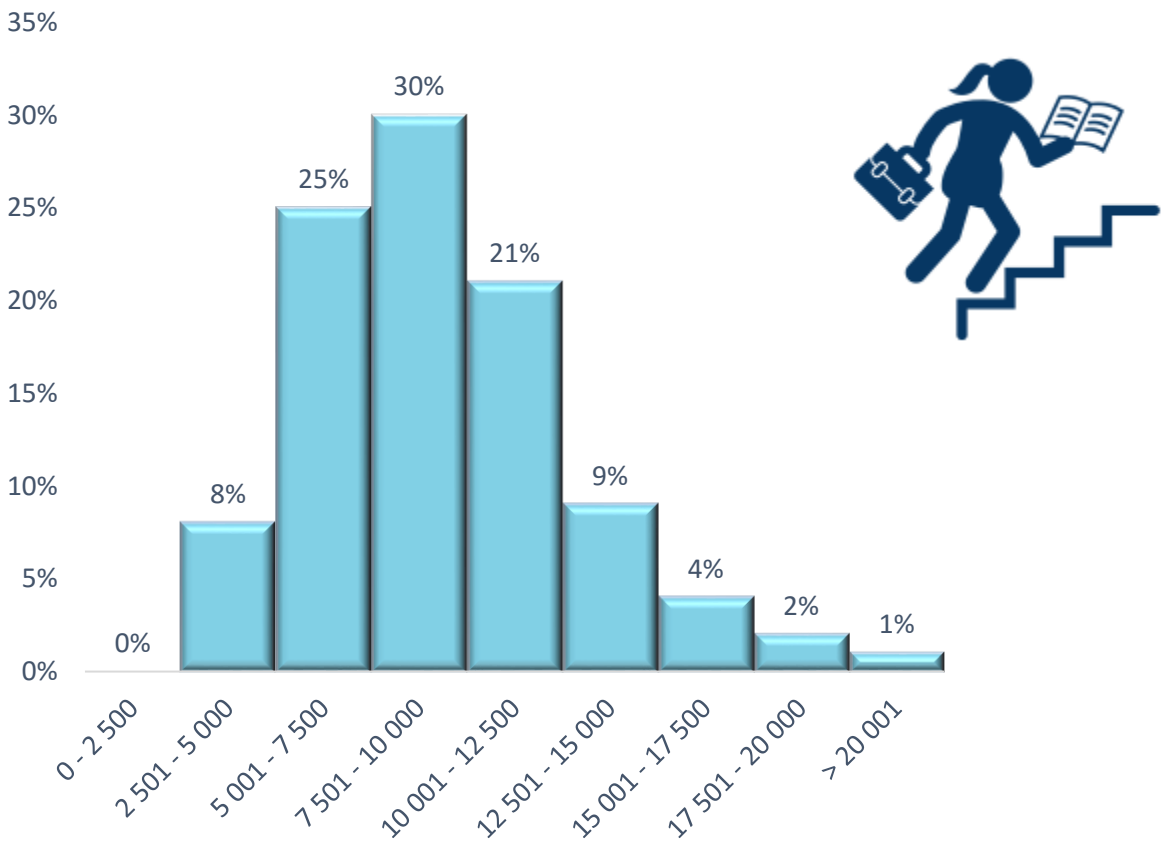
O wysokości wynagrodzenia oferowanego pracownikowi decyduje także to, czy firma jest polska, czy zagraniczna. Bardzo wyraźnie widać to na przykładzie kadry zarządzającej. Wynagrodzenie prezesa polskiej firmy stanowiło tylko 66% wynagrodzenia prezesa firmy zagranicznej. Nieco mniejsza różnica wystąpiła w przypadku dyrektora jednostki biznesu. Osoby pracujące w polskiej firmie zarobiły 77% tego, co ich koledzy w firmie zagranicznej.

Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto
wyższej kadry zarządzającej w firmach polskich i zagranicznych



Mediana wynagrodzeń jest jedną z najważniejszych miar stosowanych w analizie wynagrodzeń, jednak nie mówi o nich wszystkiego. Na poniższym wykresie zaprezentowany został rozkład wynagrodzeń całkowitych brutto kierowników małych działów (do 10 pracowników umysłowych lub 70 fizycznych). Jak widać 76% kierowników zarobiło w przedziale 5 000 – 10 000 PLN. Poniżej 5 000 PLN zarobiło tylko 8% kierowników, a powyżej 10 000 PLN 16%.

Rozkład wynagrodzeń całkowitych brutto kierowników małych działów



WYNAGRODZENIA SPECJALISTÓW

Stawki oferowane specjalistom różnią się pomiędzy firmami handlowymi, produkcyjnymi i usługowymi. Wynika to z charakteru pracy, jaką wykonują specjaliści w poszczególnych firmach. Najniższe wynagrodzenia oferowane były specjalistom w firmach produkcyjnych, choć należy zauważyć, że w przypadku młodszych specjalistów (o doświadczeniu poniżej 1 roku) ta zależność nie obowiązuje. Najwięcej zarobili specjaliści eksperci w firmach usługowych. Mediana ich wynagrodzeń całkowitych brutto wyniosła 10 025 PLN.

Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto specjalistów w firmach o różnym profilu działalności



Specjalista specjaliście nierówny. Wpływ na ich wynagrodzenie ma także branża w której pracują. Najwięcej w 2016 roku zarobili starsi specjaliści (powyżej 3 lat doświadczenia) w branży motoryzacyjnej. Mediana ich wynagrodzeń wyniosła 7 125 PLN. Najmniej zarobili starsi specjaliści w branży maszynowej. Mediana ich zarobków wyniosła 5 798 PLN. Podobne pensje otrzymali natomiast specjaliści w branży chemicznej oraz elektronicznej i elektrotechnicznej.

Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto starszych specjalistów w firmach z wybranych branż

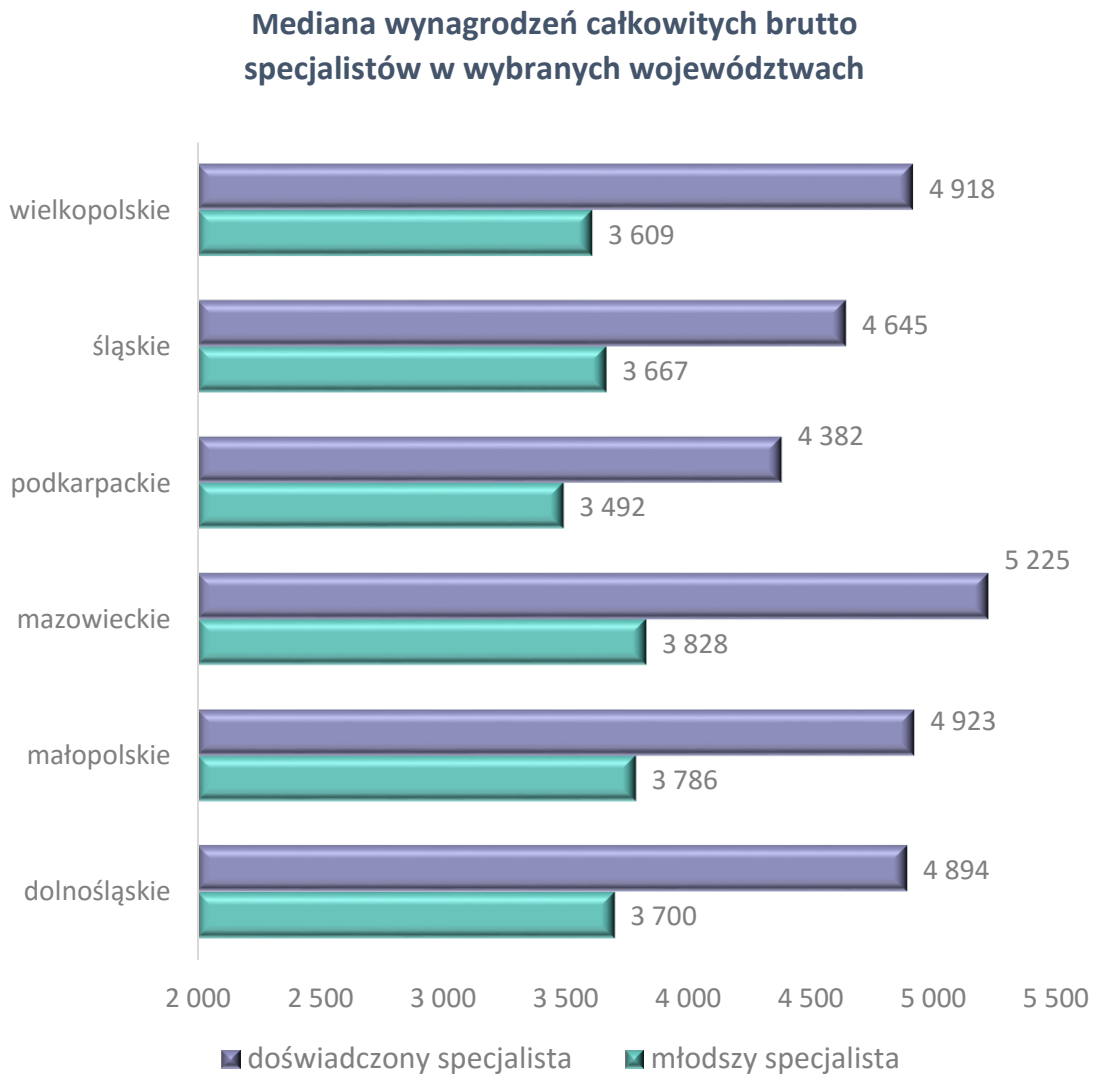
	liczba zakładów	liczba osób	mediana wynagrodzenia całkowitego
motoryzacyjna	56	1 963	**7 125**
spożywcza	44	1 021	**6 494**
elektroniczna i elektrotechniczna	48	1 158	**6 386**
chemiczna	22	836	**6 319**
metalowa i metalurgiczna	25	451	**5 910**
maszynowa	10	191	**5 798**

Doświadczeni specjaliści (1 - 3 lat praktyki zawodowej) zarobili zdecydowanie mniej niż starsi specjaliści. Ich zarobki nie przekroczyły 5 000 PLN. Najbliżej tej granicy byli ci, którzy pracowali w pionie badań i rozwoju. Mediana ich wynagrodzeń wyniosła 4 959 PLN. Najmniej zarobili doświadczeni specjaliści w pionie obsługi klienta – 4 057 PLN.

Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto doświadczonych specjalistów w wybranych pionach

	liczba zakładów	liczba osób	mediana wynagrodzenia całkowitego
badania i rozwój	223	1 374	**4 959**
produkcja	232	927	**4 930**
jakość	209	691	**4 835**
finanse	265	851	**4 789**
zakupy i logistyka	329	1 197	**4 455**
obsługa klienta	143	1 083	**4 057**

Płaca specjalistów różni się od siebie w zależności od tego, w którym województwie pracują, a także od stopnia ich doświadczenia. Najwyższe wynagrodzenia w 2016 roku zarobili doświadczeni specjaliści pracujący w województwie mazowieckim. Ich pensje były o 1 397 PLN wyższe niż młodszych specjalistów w tym samym województwie. Doświadczeni specjaliści w województwie mazowieckim zarobili także o 897 PLN więcej (czyli o 19,2%) niż ich koledzy w województwie podkarpackim.

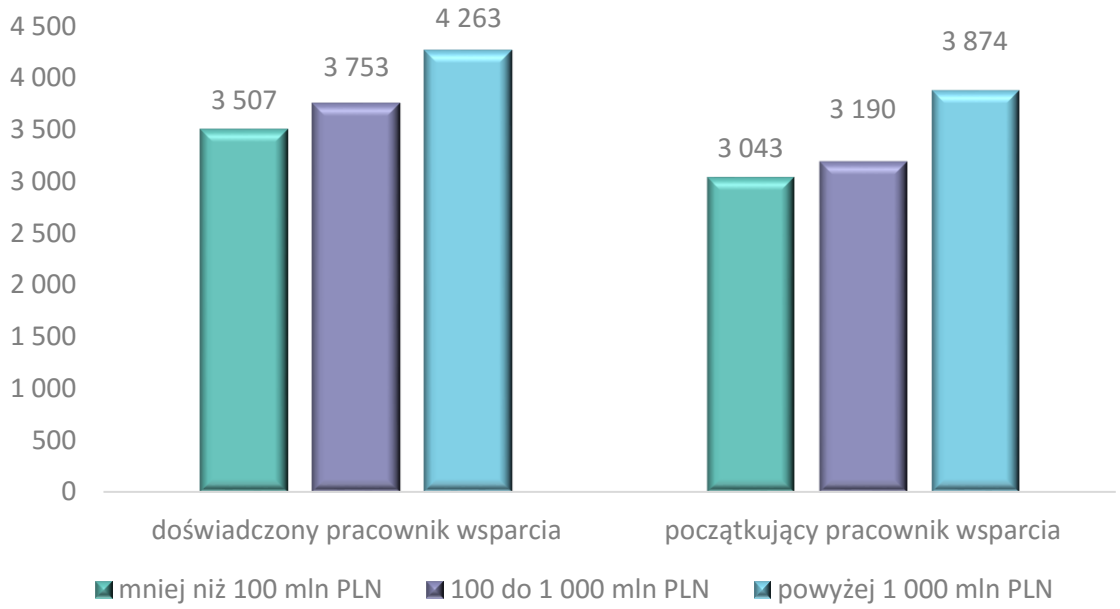


WYNAGRODZENIA PRACOWNIKÓW WSPARCIA

Po omówieniu wynagrodzeń kadry kierowniczej oraz specjalistów czas na przedstawienie stawek oferowanych pracownikom wsparcia. Przez pracowników wsparcia rozumiemy osoby odpowiedzialne za właściwe funkcjonowanie mienia firmy (jak np. elektrycy, mechanicy), asystentów działów, stanowiska sprzedażowe (np. sprzedawcy, telemarketerzy, konsultanci call center), czy pracowników sprzątających, kierowców, dozorców. Z wykresu poniżej wynika, że wynagrodzenie pracowników wsparcia w największych firmach było wyższe niż w mniejszych spółkach. Początkujący pracownik wsparcia w firmie o przychodach powyżej 1 000 mln PLN zarobił 3 874 PLN, podczas gdy pracownik na podobnym stanowisku w firmie o przychodach poniżej 100 mln PLN zarobił 3 043 PLN.



Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto pracowników wsparcia w firmach o różnej wielkości przychodów

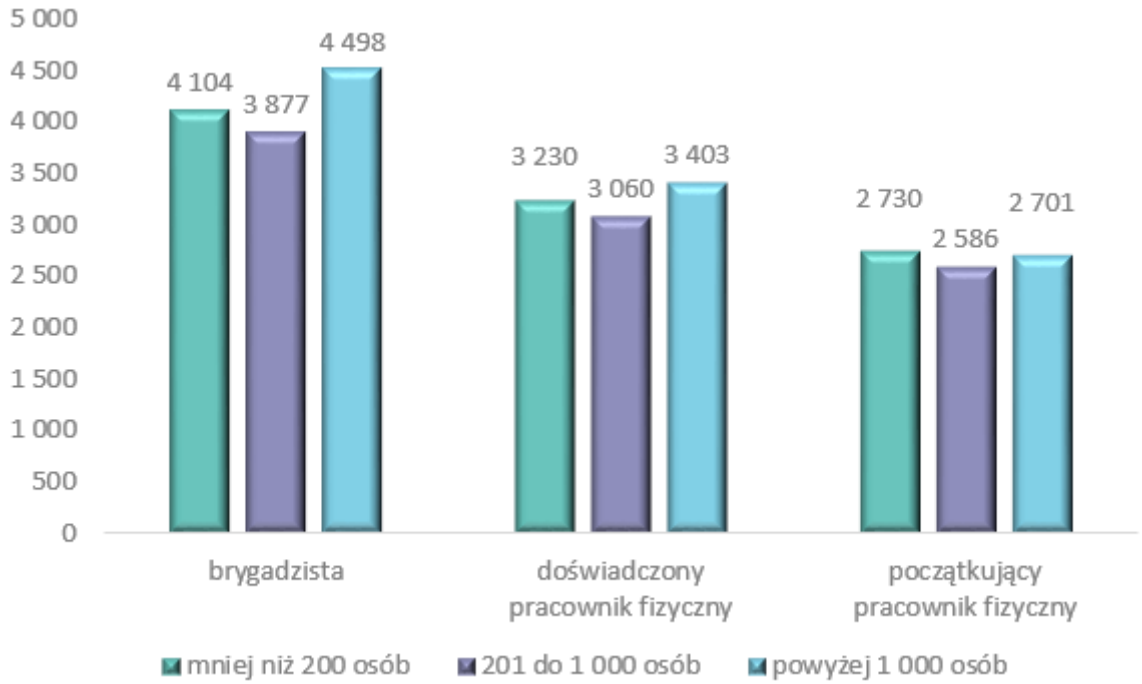


WYNAGRODZENIA PRACOWNIKÓW FIZYCZNYCH

Ostatnią grupą pracowników, na temat której prezentujemy dane o wynagrodzeniach są pracownicy fizyczni. Jest to najliczniejsza grupa pracowników w naszym raporcie. Ogółem pozyskaliśmy dane o wynagrodzeniach 105 011 z nich. Najmniej zarobili pracownicy fizyczni zatrudnieni w firmach zatrudniających pomiędzy 200 a 1 000 osób. W zależności od poziomu doświadczenia taki pracownik mógł zarobić pomiędzy 2 586 PLN, a 3 877 PLN. Najwięcej zarobili pracownicy fizyczni zatrudnieni w firmach liczących ponad 1 000 pracowników (2 701 PLN – 4 498 PLN) Różnice w wynagrodzeniach pomiędzy firmami o różnej wielkości zatrudnienia wahały się pomiędzy 5, a 15%. Na kolejnej stronie prezentujemy zarobki doświadczonego pracownika produkcyjnego w zależności od branży i województwa w którym pracuje.



Mediana wynagrodzeń całkowitych brutto pracowników fizycznych w firmach o różnym zatrudnieniu



Wynagrodzenie całkowite brutto doświadczonego pracownika produkcyjnego

kryterium	liczba zakładów	liczba osób	25% osób zarabia mniej niż	25% osób zarabia więcej niż
płaca podstawowa	170	22 411	**2 080**	**2 875**
płaca całkowita	170	22 411	**2 425**	**3 334**
pochodzenie kapitału: polski	40	3 814	**2 282**	**3 376**
pochodzenie kapitału: zagraniczny	130	18 597	**2 464**	**3 329**
wielkość zatrudnienia: do 200 osób	29	507	**2 491**	**3 393**
branża: chemiczna	13	2 489	**2 670**	**4 108**
branża: drzewno - meblarska	12	1 470	**2 158**	**2 688**
branża: motoryzacyjna	28	10 006	**2 523**	**3 610**
branża: opakowania i poligrafia	17	1 132	**2 463**	**2 959**
branża: spożywcza	19	879	**2 370**	**3 360**
województwo: dolnośląskie	11	2 070	**2 479**	**3 339**
województwo: łódzkie	12	969	**2 681**	**3 406**
województwo: małopolskie	17	1 406	**2 900**	**3 807**
województwo: mazowieckie	17	866	**2 447**	**3 749**
województwo: podkarpackie	15	3 083	**2 362**	**3 334**
województwo: pomorskie	21	2 789	**2 218**	**2 784**
województwo: śląskie	23	5 839	**2 651**	**3 682**
województwo: wielkopolskie	29	2 057	**2 397**	**3 135**

Na koniec raportu prezentujemy dane dotyczące najwyżej i najniżej opłacanych stanowisk. Najwięcej zarobili dyrektorzy. Czwarte i piąte miejsce zajmują dyrektorzy oddziałów i zakładów. Mediana ich wynagrodzeń wyniosła nieco ponad 28 000 PLN. Drugie i trzecie miejsce zajmują dyrektor sprzedaży i dyrektor finansowy z zarobkami w granicach 32 800 – 33 400 PLN. Najwyżej opłacanym stanowiskiem był dyrektor generalny. Osoby zajmujące to stanowisko zarobiły przeważnie ponad 41 000 PLN. Najniżej opłacane były stanowiska produkcyjne i wsparcia: poczatkujące szwaczki, pracownicy produkcyjni, pakowacze, zgrzewacze, czy pracownicy sprzątający. Ich zarobki całkowite brutto były niższe niż 2 500 PLN.

Najwyżej i najniżej opłacane stanowiska (w tabeli podano medianę wynagrodzenia całkowitego brutto)

l.p.	stanowisko	liczba zakładów	liczba osób	mediana wynagrodzenia całkowitego
1	dyrektor generalny	89	98	**41 467**
2	dyrektor sprzedaży	45	66	**33 312**
3	dyrektor finansowy	60	63	**32 848**
4	dyrektor oddziału	37	69	**28 262**
5	dyrektor zakładu	108	126	**28 042**
…	…	…	…	**…**
441	początkujący zgrzewacz	5	13	**2 473**
442	pracownik sprzątający	76	345	**2 408**
443	początkujący pakowacz/konfekcjoner	31	404	**2 400**
444	pracownik produkcyjny początkujący	104	4362	**2 338**
445	początkująca szwaczka/szwacz	6	529	**2 286**

SPIS TREŚCI RAPORTU PŁACOWEGO SEDLAK & SEDLAK 2016

Wstęp 19

Sytuacja makroekonomiczna 2016 21
Kluczowe wnioski z raportu 24
Informacje wstępne 27
Charakterystyka próby 32
Zakłady biorące udział w badaniu 33
Podział zakładów biorących udział w raporcie 38
Wykaz stanowisk na poszczególnych szczeblach 56
Sposób prezentacji danych 61

Część I. Analizy ogólne 63

Porównanie wynagrodzeń całkowitych na szczeblach 65
Wynagrodzenia w różnych województwach 66
Wynagrodzenia w firmach polskich i zagranicznych 75
Wynagrodzenia w firmach o różnej wielkości zatrudnienia 77
Wynagrodzenia w firmach o różnej wielkości przychodu 79
Wynagrodzenia w firmach o różnym profilu działalności 81
Wynagrodzenia w różnych branżach 83
Wynagrodzenia w różnych pionach 90
Rozkład wynagrodzeń całkowitych na poszczególnych szczeblach 97
Świadczenia pozapłacowe przysługujące pracownikom na poszczególnych szczeblach 104
Wysokość planowanych podwyżek wynagrodzeń 114
Zrealizowane podwyżki wynagrodzeń 118

Część II. Analizy wynagrodzeń dla stanowisk 123

Wynagrodzenia całkowite na poszczególnych stanowiskach (ranking stanowisk) 125

Naczelne kierownictwo 134
Dyrektor generalny 134
Dyrektor oddziału 136
Dyrektor zakładu 138

Pion sprzedaży 140
Dyrektor sprzedaży (DII) 140
Dyrektor sprzedaży (DI) 142
Dyrektor sprzedaży i marketingu (DI) 144
Kierownik sprzedaży (KII) 146
Analityk sprzedaży (SS) 148
Analityk sprzedaży (SD) 150
Analityk cen (SS) 152
Analityk cen (SD) 154
Specjalista ds. ofertowania (SD) 156
Asystent/pracownik ds. sprzedaży (WM) 158
Kierownik ds. importu i eksportu (KII) 160
Kierownik ds. importu i eksportu (KI) 162
Specjalista ds. importu/eksportu (SS) 164
Specjalista ds. importu/eksportu (SD) 166
Specjalista ds. importu/eksportu (SM) 168
Dyrektor ds. kluczowych klientów (DI) 170
Kierownik ds. obsługi kluczowych klientów (KII) 172
Kierownik ds. obsługi kluczowych klientów (KI) 174
Specjalista ds. kluczowych klientów (SS) 176
Specjalista ds. kluczowych klientów (SD) 178
Specjalista ds. kluczowych klientów (SM) 180
Regionalny dyrektor sprzedaży/Dyrektor obszaru sprzedaży (DI) 182
Kierownik regionu sprzedaży (KII) 184
Kierownik regionu sprzedaży (KI) 186
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SS) ... 188
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SD) .. 190
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SM) . 192
Przedstawiciel handlowy (SS) 194
Przedstawiciel handlowy (SD) 196
Przedstawiciel handlowy (SM) 198
Kierownik sklepu (KI) 200
Sprzedawca (WD) 202
Sprzedawca (WM) 204
Telemarketer/handlowiec (WD) 206
Telemarketer/handlowiec (WM) 207
Kierownik sprzedaży internetowej (KI) 208
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SS) 209
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SD) 210
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SM) 212
Dyrektor ds. rozwoju sieci sprzedaży (DI) 213
Kierownik ds. rozwoju sieci sprzedaży (KI) 215
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SS) 217
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SD) 219
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SM) 221
Kierownik ds. administracji sprzedaży (KI) 222
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SS) 224
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SD) 226
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SM) 228

Pion obsługi klienta 230
Kierownik działu obsługi klienta (KII) 230
Kierownik działu obsługi klienta (KI) 232
Lider zespołu ds. obsługi klienta (LZ) 234
Specjalista ds. obsługi klienta (SS) 236
Specjalista ds. obsługi klienta (SD) 238
Specjalista ds. obsługi klienta (SM) 240
Specjalista ds. reklamacji (SD) 242
Specjalista ds. reklamacji (SM) 244
Asystent/pracownik ds. obsługi klienta (WM) 246
Kierownik call center (KI) 248
Lider zespołu call center (LZ) 250
Konsultant call center (WD) 251
Konsultant call center (WM) 253

Pion marketingu 254
Dyrektor ds. marketingu (DI) 254
Kierownik ds. marketingu (KII) 256
Kierownik ds. marketingu (KI) 258
Specjalista ds. marketingu (SS) 260
Specjalista ds. marketingu (SD) 262
Specjalista ds. marketingu (SM) 264
Specjalista ds. marketingu internetowego (SD) 266
Asystent/pracownik ds. marketingu (WM) 268
Kierownik grupy produktów (KII) 270
Kierownik produktu (KI) 272
Kierownik marki (KII) 274
Kierownik marki (KI) 276
Specjalista ds. analizy rynku (SS) 278
Specjalista ds. analizy rynku (SD) 280
Kierownik ds. trade marketingu (KI) 282
Specjalista ds. trade marketingu (SS) 284
Specjalista ds. trade marketingu (SD) 286

Pion public relations 288
Dyrektor public relations (DI) 288
Kierownik ds. public relations (KII) 290
Specjalista ds. public relations (SS) 292
Specjalista ds. public relations (SD) 294

Pion finansowy 296
Dyrektor finansowy (DII) 296
Dyrektor finansowy (DI) 298
Kierownik działu finansowego (KII) 300
Kierownik działu finansowego (KI) 302

Specjalista ds. finansowych (SS) ... 304
Specjalista ds. finansowych (SD) ... 306
Specjalista ds. finansowych (SM) ... 308
Asystent/pracownik ds. finansowych (WM) ... 310
Dyrektor ds. kontrolingu (DI) ... 312
Kontroler finansowy (KII) ... 314
Kontroler finansowy (KI) ... 316
Specjalista ds. kontrolingu (SS) ... 318
Specjalista ds. kontrolingu (SD) ... 320
Specjalista ds. kontrolingu (SM) ... 322
Główny księgowy (KII) ... 324
Główny księgowy (KI) ... 326
Lider zespołu księgowego (LZ) ... 328
Księgowy (SS) ... 330
Księgowy (SD) ... 332
Księgowy (SM) ... 334
Fakturzysta (WM) ... 336
Kasjer (WD) ... 338
Analityk finansowy (SS) ... 339
Analityk finansowy (SD) ... 341
Analityk finansowy (SM) ... 343
Specjalista ds. podatkowych (SS) ... 345
Specjalista ds. podatkowych (SD) ... 347
Kierownik działu windykacji (KI) ... 349
Specjalista ds. windykacji należności (SD) ... 351
Specjalista ds. windykacji należności (SM) ... 353

Pion personalny ... 355
Dyrektor personalny (DII) ... 355
Dyrektor personalny (DI) ... 357
Kierownik działu personalnego (KII) ... 359
Kierownik działu personalnego (KI) ... 361
HR business partner (SE) ... 363
Specjalista ds. personalnych (SS) ... 365
Specjalista ds. personalnych (SD) ... 367
Specjalista ds. personalnych (SM) ... 369
Analityk HR (SD) ... 371
Asystent/pracownik ds. personalnych (WM) ... 373
Kierownik ds. szkoleń (KI) ... 375
Specjalista ds. szkoleń (SS) ... 377
Specjalista ds. szkoleń (SD) ... 379
Specjalista ds. szkoleń (SM) ... 381
Trener sprzedaży (SS) ... 383
Kierownik ds. rekrutacji (KI) ... 384
Specjalista ds. rekrutacji (SS) ... 386
Specjalista ds. rekrutacji (SD) ... 388
Specjalista ds. rekrutacji (SM) ... 390
Kierownik działu kadr i płac (KI) ... 392
Specjalista ds. administracji personalnej (SS) ... 394
Specjalista ds. administracji personalnej (SD) ... 396
Specjalista ds. administracji personalnej (SM) ... 398
Specjalista ds. administracji płac (SS) ... 400
Specjalista ds. administracji płac (SD) ... 402
Specjalista ds. administracji płac (SM) ... 404
Specjalista ds. relacji pracowniczych (SD) ... 406
Kierownik ds. wynagrodzeń i benefitów (KI) ... 408
Specjalista ds. wynagrodzeń i benefitów (SS) ... 410
Specjalista ds. wynagrodzeń i benefitów (SD) ... 412
Specjalista ds. wynagrodzeń i benefitów (SM) ... 414

Pion informatyczny ... 415
Dyrektor IT (DI) ... 415
Kierownik działu IT (KII) ... 417
Kierownik działu IT (KI) ... 419
Kierownik projektu IT (KII) ... 421
Kierownik projektu IT (KI) ... 423
Administrator sieci lan/wan (SS) ... 425
Administrator sieci lan/wan (SD) ... 427
Administrator stron internetowych (SD) ... 429
Administrator baz danych (SS) ... 430
Administrator baz danych (SD) ... 432
Administrator systemu (SS) ... 434
Administrator systemu (SD) ... 436
Administrator systemu (SM) ... 438
Analityk systemów komputerowych (SS) ... 439
Analityk systemów komputerowych (SD) ... 441
Informatyk - programista (SS) ... 443
Informatyk - programista (SD) ... 445
Informatyk - programista (SM) ... 447
Grafik komputerowy (SD) ... 449
Kierownik zespołu help-desk (KI) ... 451
Inżynier wsparcia technicznego/specjalista help-desk (SS) ... 453
Inżynier wsparcia technicznego/specjalista help-desk (SD) ... 455
Inżynier wsparcia technicznego/specjalista help-desk (SM) ... 457
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SS) ... 459
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SD) ... 461
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SM) ... 463
Specjalista ds. wsparcia infrastruktury (SD) ... 464
Pracownik wsparcia IT (WD) ... 466
Serwisant sprzętu komputerowego (WD) ... 468
Dokumentalista (WD) ... 469

Pion administracyjny ... 470
Dyrektor ds. administracyjnych (DI) ... 470
Kierownik biura (KI) ... 472
Specjalista ds. administracyjnych (SS) ... 474
Specjalista ds. administracyjnych (SD) ... 476
Specjalista ds. administracyjnych (SM) ... 478
Asystentka/asystent dyrektora/zarządu (SS) ... 480
Asystentka/asystent dyrektora/zarządu (SD) ... 482
Asystentka/asystent (WM) ... 484
Sekretarka (WD) ... 486
Sekretarka (WM) ... 488
Kierownik działu prawnego (KII) ... 490
Radca prawny (SE) ... 492
Specjalista ds. prawnych (SS) ... 494
Specjalista ds. prawnych (SD) ... 496
Specjalista ds. prawnych (SM) ... 498
Koordynator ochrony (LZ) ... 500
Pracownik ochrony (WD) ... 502
Pracownik ochrony (WM) ... 504
Dozorca/portier (WN) ... 505
Pracownik gospodarczy (WN) ... 507
Pracownik sprzątający (WN) ... 509

Pion produkcyjny ... 511
Dyrektor produkcji (DII) ... 511
Dyrektor produkcji (DI) ... 513
Kierownik produkcji (KII) ... 515
Kierownik produkcji (KI) ... 517
Kierownik projektu produkcyjnego (KII) ... 519
Kierownik projektu produkcyjnego (KI) ... 521
Kierownik ds. nowych uruchomień (KI) ... 523
Kierownik linii produkcyjnej (KI) ... 525
Kierownik zmiany (KI) ... 527
Mistrz produkcji (LZ) ... 529
Inżynier procesu/produkcji (SS) ... 531
Inżynier procesu/produkcji (SD) ... 533
Inżynier procesu/produkcji (SM) ... 535
Główny spawalnik (SE) ... 537
Kontroler produkcji (SS) ... 539
Kontroler produkcji (SD) ... 541
Kontroler produkcji (SM) ... 543
Specjalista ds. normowania procesów produkcyjnych (SS) ... 544
Specjalista ds. normowania procesów produkcyjnych (SD) ... 546
Asystent/pracownik ds. produkcyjnych (WM) ... 548
Kierownik ds. planowania produkcji (KI) ... 550
Specjalista ds. planowania produkcji (SS) ... 552
Specjalista ds. planowania produkcji (SD) ... 554
Specjalista ds. planowania produkcji (SM) ... 556
Brygadzista w dziale produkcji (FB) ... 558
Programista CNC (SS) ... 560
Programista CNC (SD) ... 562
Elektronik (WS) ... 564
Elektronik (WD) ... 566
Elektronik (WM) ... 568
Operator CNC (FS) ... 570
Operator CNC (FD) ... 572
Operator CNC (FP) ... 574
Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej (FD) ... 576
Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej (FP) ... 578
Operator/ustawiacz maszyny (FS) ... 580

Operator/ustawiacz maszyny (FD) ... 582
Operator/ustawiacz maszyny (FP) ... 584
Operator urządzeń obróbki cieplnej (FD) ... 586
Operator urządzeń obróbki cieplnej (FP) ... 588
Operator urządzeń obróbki chemicznej (FS) ... 589
Operator urządzeń obróbki chemicznej (FD) ... 591
Operator urządzeń obróbki chemicznej (FP) ... 593
Operator urządzeń dźwigowo-transportowych (FD) ... 594
Operator wiertarek (FD) ... 596
Drukarz (FS) ... 598
Drukarz (FD) ... 600
Drukarz (FP) ... 602
Monter (FS) ... 603
Monter (FD) ... 605
Monter (FP) ... 607
Tokarz (FS) ... 609
Tokarz (FD) ... 611
Ślusarz (FS) ... 613
Ślusarz (FD) ... 615
Ślusarz (FP) ... 617
Frezer (FS) ... 619
Frezer (FD) ... 621
Szlifierz (FS) ... 623
Szlifierz (FD) ... 625
Szlifierz (FP) ... 627
Spawacz (FS) ... 628
Spawacz (FD) ... 630
Spawacz (FP) ... 632
Lakiernik (FS) ... 634
Lakiernik (FD) ... 636
Lakiernik (FP) ... 638
Pracownik produkcyjny (FS) ... 640
Pracownik produkcyjny (FD) ... 642
Pracownik produkcyjny (FP) ... 644
Galwanizer (FD) ... 646
Pracownik odlewni (FD) ... 647
Blacharz (FD) ... 649
Zgrzewacz (FD) ... 650
Zgrzewacz (FP) ... 651
Tapicer (FD) ... 652
Stolarz (FD) ... 653
Szwaczka/Szwacz (FS) ... 655
Szwaczka/Szwacz (FD) ... 656
Szwaczka/Szwacz (FP) ... 657
Pakowacz/konfekcjoner (FD) ... 658
Pakowacz/konfekcjoner (FP) ... 660

Pion techniczny ... 662
Dyrektor ds. technicznych (DI) ... 662
Kierownik ds. technicznych (KII) ... 664
Kierownik ds. technicznych (KI) ... 666
Asystent/pracownik ds. technicznych (WM) ... 668
Kierownik działu utrzymania ruchu (KI) ... 670
Mistrz utrzymania ruchu (LZ) ... 672
Specjalista ds. utrzymania ruchu (SS) ... 674
Specjalista ds. utrzymania ruchu (SD) ... 676
Specjalista ds. utrzymania ruchu (SM) ... 678
Brygadzista w dziale utrzymania ruchu (FB) ... 680
Pracownik działu utrzymania ruchu (FS) ... 682
Pracownik działu utrzymania ruchu (FD) ... 684
Pracownik działu utrzymania ruchu (FP) ... 686
Główny energetyk (SE) ... 688
Energetyk (SS) ... 690
Energetyk (SD) ... 692
Główny elektryk (SE) ... 694
Elektryk (WS) ... 696
Elektryk (WD) ... 698
Elektryk (WM) ... 700
Elektromechanik (WS) ... 702
Elektromechanik (WD) ... 704
Elektromechanik (WM) ... 706
Główny automatyk (SE) ... 708
Automatyk (SS) ... 710
Automatyk (SD) ... 712
Automatyk (SM) ... 714
Hydraulik (WS) ... 716
Hydraulik (WD) ... 717
Główny mechanik (SE) ... 719
Kierownik warsztatu mechanicznego (LZ) ... 721
Mechanik (WS) ... 723
Mechanik (WD) ... 725
Mechanik (WM) ... 727
Monter maszyn i urządzeń mechanicznych (FD) ... 729
Kierownik narzędziowni (LZ) ... 730
Technik narzędziowiec (WS) ... 732
Technik narzędziowiec (WD) ... 734
Narzędziowiec (FD) ... 736
Narzędziowiec (FP) ... 738
Kierownik zarządzający budynkami i budowlami (KI) ... 739
Specjalista ds. zarządzania budynkami i budowlami (SS) ... 741
Specjalista ds. zarządzania budynkami i budowlami (SD) ... 743

Pion serwisu ... 745
Kierownik serwisu (KII) ... 745
Kierownik serwisu (KI) ... 747
Specjalista ds. serwisu (SS) ... 749
Specjalista ds. serwisu (SD) ... 751
Specjalista ds. serwisu (SM) ... 753
Serwisant (FS) ... 755
Serwisant (FD) ... 757
Serwisant (FP) ... 759
Asystent/pracownik działu serwisu (WM) ... 760

Pion badań i rozwoju ... 761
Dyrektor ds. badań i rozwoju (DI) ... 761
Kierownik działu badań i rozwoju (KII) ... 763
Kierownik działu badań i rozwoju (KI) ... 765
Kierownik projektu badawczo-rozwojowego (KI) ... 767
Specjalista ds. badań i rozwoju (SS) ... 769
Specjalista ds. badań i rozwoju (SD) ... 771
Specjalista ds. badań i rozwoju (SM) ... 773
Asystent/pracownik działu badań i rozwoju (WM) ... 775
Specjalista ds. rozwoju produktu (SS) ... 777
Specjalista ds. rozwoju produktu (SD) ... 779
Specjalista ds. rozwoju produktu (SM) ... 781
Kierownik działu konstrukcyjnego (KI) ... 783
Konstruktor (SS) ... 785
Konstruktor (SD) ... 787
Konstruktor (SM) ... 789
Inżynier mechanik (SS) ... 791
Inżynier mechanik (SD) ... 792
Inżynier elektronik (SS) ... 793
Inżynier elektronik (SD) ... 794
Inżynier oprogramowania wbudowanego (SS) ... 796
Inżynier oprogramowania wbudowanego (SD) ... 798
Inżynier oprogramowania wbudowanego (SM) ... 799
Inżynier testów i walidacji (SM) ... 800
Inżynier testów i walidacji (SD) ... 802
Inżynier testów i walidacji (SS) ... 804
Główny technolog (SE) ... 806
Technolog (SS) ... 808
Technolog (SD) ... 810
Technolog (SM) ... 812
Specjalista metalurg (SS) ... 814
Specjalista metalurg (SD) ... 815
Kierownik laboratorium (KI) ... 816
Koordynator zespołu laborantów (LZ) ... 818
Laborant (SS) ... 820
Laborant (SD) ... 822
Laborant (SM) ... 824

Pion jakości ... 826
Dyrektor ds. jakości (DI) ... 826
Kierownik działu jakości (KII) ... 828
Kierownik działu jakości (KI) ... 830
Kierownik jakości procesu (KI) ... 832
Specjalista ds. kontroli jakości (SS) ... 834
Specjalista ds. kontroli jakości (SD) ... 836
Specjalista ds. kontroli jakości (SM) ... 838
Specjalista metrolog (SS) ... 840
Specjalista metrolog (SD) ... 842
Specjalista metrolog (SM) ... 844

Inspektor NDT (WS) ... 846
Inspektor NDT (WD) ... 847
Asystent/pracownik działu jakości (WM) ... 849
Brygadzista w dziale kontroli jakości (FB) ... 851
Kontroler jakości produktu (FS) ... 853
Kontroler jakości produktu (FD) ... 855
Kontroler jakości produktu (FP) ... 857
Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SS) ... 859
Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SD) ... 861
Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SM) ... 863
Pełnomocnik zarządu ds. systemów zarządzania jakością (SE) ... 864
Kierownik ds. systemów jakości (KI) ... 866
Specjalista ds. systemów jakości (SS) ... 868
Specjalista ds. systemów jakości (SD) ... 870
Specjalista ds. systemów jakości (SM) ... 872
Kierownik ds. Lean Manufacturing (KI) ... 874
Specjalista ds. Lean Manufacturing (SS) ... 876
Specjalista ds. Lean Manufacturing (SD) ... 878
Six Sigma Black Belt (SE) ... 880

BHP i ochrona środowiska ... 882
Kierownik ds. BHP i ochrony środowiska (KI) ... 882
Inspektor BHP (SS) ... 884
Inspektor BHP (SD) ... 886
Inspektor BHP (SM) ... 888
Specjalista ds. ochrony środowiska (SS) ... 890
Specjalista ds. ochrony środowiska (SD) ... 892
Specjalista ds. ochrony środowiska (SM) ... 894
Inspektor ochrony przeciwpożarowej (SS) ... 896
Inspektor ochrony przeciwpożarowej (SD) ... 897

Pion zakupów i logistyki ... 898
Dyrektor działu zakupów i logistyki (DI) ... 898
Dyrektor działu zakupów (DI) ... 900
Kierownik działu zakupów (KII) ... 902
Kierownik działu zakupów (KI) ... 904
|Specjalista ds. zakupów (SS) ... 906
Specjalista ds. zakupów (SD) ... 908
Specjalista ds. zakupów (SM) ... 910
Asystent/pracownik ds. zakupów (WM) ... 912
Inżynier ds. rozwoju dostawców (SS) ... 914
Inżynier ds. rozwoju dostawców (SD) ... 916
Dyrektor działu logistyki (DI) ... 918
Kierownik działu logistyki (KII) ... 920
Kierownik działu logistyki (KI) ... 922
Specjalista ds. logistyki (SS) ... 924
Specjalista ds. logistyki (SD) ... 926
Specjalista ds. logistyki (SM) ... 928
Asystent/pracownik ds. logistyki (WM) ... 930
Dyspozytor (SD) ... 932
Specjalista ds. celnych (SS) ... 934
Specjalista ds. celnych (SD) ... 936
Kierownik magazynu (KI) ... 938
Koordynator magazynu (LZ) ... 940
Specjalista ds. magazynowych (SD) ... 942
Specjalista ds. magazynowych (SM) ... 944
Magazynier brygadzista (FB) ... 946
Operator wózka widłowego (FS) ... 948
Operator wózka widłowego (FD) ... 950
Operator wózka widłowego (FP) ... 952
Kontroler jakości dostaw (FD) ... 954
Pracownik magazynu/magazynier (FD) ... 956
Pracownik magazynu/magazynier (FP) ... 958
Operator systemu automatycznego pakowania (FD) ... 960
Kierownik floty samochodowej (KI) ... 962
Specjalista ds. floty samochodowej (SS) ... 964
Specjalista ds. floty samochodowej (SD) ... 966
Kierowca/dostawca samochodu do 3,5 tony (WD) ... 968
Kierowca/dostawca samochodu powyżej 3,5 tony (WD) ... 970
Kierowca samochodu osobowego (WD) ... 972
Stanowiska z branży budowlanej ... 974
Inżynier budowy (SD) ... 974
Kierownik projektu (KI) ... 975

Więcej informacji na temat raportu mogą Państwo uzyskać pod numerem:
12 625 59 16

lub adresem e-mail:
raporty@sedlak.pl

Zapraszamy do zapoznania się z wersją demo raportu pod adresem:
www.raportyplacowe.pl

Sedlak & Sedlak
najbardziej innowacyjna firma doradztwa HR

- Wydaliśmy 178 raportów o wynagrodzeniach, w tym raporty o wynagrodzeniach menadżerów spółek giełdowych, benfitach, czy praktykach nagradzania pracowników produkcji i sprzedaży.
- Prowadzimy największe polskie portale o wynagrodzeniach i rynku pracy. Do dyspozycji czytelników oddaliśmy ponad 3 500 artykułów.
- Udostępniamy polskim pracodawcom ponad 200 narzędzi nagradzania w ramach koncepcji Total Rewards.
- Organizujemy największą polską konferencję o wynagrodzeniach - Krakowskie Forum Wynagrodzeń.
- Prowadzimy unikalną platformę online do badań opinii pracowników. Zawiera ona 8 narzędzi z polskimi normami (badaniahr.pl).
- Jesteśmy inicjatorami pierwszego w Polsce internetowego badania wynagrodzeń.
- Stworzyliśmy jedyną w Polsce platformę wskaźnikiHR.pl do oceny efektywności procesów zarządzania personelem (pomiar i porównanie 41 wskaźników).
- Wydaliśmy 11 książek o HR.



kontakt:
tel: 12 625 59 10, mail: biuro@sedlak.pl