

Sedlak & Sedlak

Raport płacowy

Sedlak & Sedlak

2021

Analiza dla wybranego
stanowiska

edycja jesień

HR OPARTY NA FAKTACH

Polskie
Stowarzyszenie **HR**
partner wspierający

Kierownik działu personalnego (K2)

ID stanowiska: 21582 HR Manager (K2)

pion personalny rodzina stanowisk: HR

szczebel stanowiska: kadra kierownicza poziom stanowiska: kierownik (K2)

ogólna charakterystyka	Odpowiedzialny za zarządzanie i kontrolę procesów personalnych firmy.
zakres obowiązków	<ul style="list-style-type: none"> realizowanie strategii personalnej zakładu/oddziału, nadzorowanie procesów zarządzania kadrami (rekrutacja, rozwój, ścieżki kariery), opracowywanie efektywnych systemów i narzędzi wynagradzania, przygotowywanie i nadzór nad systemem ocen pracowników, nadzorowanie procesów kadrowo-płacowych, kształtowanie wizerunku pracodawcy wewnątrz i na zewnątrz organizacji, wspieranie kadry menedżerskiej w zakresie ZZL, zapewnianie dobrej komunikacji wewnątrz organizacji, współpraca z partnerami zewnętrznymi i instytucjami związanymi z zarządzaniem personelem.
opis poziomu stanowiska	<ul style="list-style-type: none"> stanowisko zarządzające, pracownik na tym stanowisku podejmuje decyzje operacyjne, które służą realizacji wyznaczonych celów strategicznych posiada duże doświadczenie zawodowe, wiedzę teoretyczną i praktyczną w danej dziedzinie oraz kompetencje do zarządzania ludźmi i procesami zarządza podległym zespołem pracowników operacyjnych (osobiście lub poprzez kierowników niższego szczebla), podejmuje decyzje o ich zatrudnianiu i zwalnianiu oraz o warunkach zatrudnienia, realizuje politykę firmy w obrębie danego obszaru funkcjonalnego i może mieć wpływ na jej kształtowanie odpowiada za wyniki podległego obszaru funkcjonalnego i/lub za kompleksowe zarządzanie złożonymi procesami
doświadczenie	Powyżej pięciu lat

wynagrodzenie zasadnicze							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartyl	mediana	górnny kwartyl	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	105	129	13 200	16 000	18 500	16 485	4 350
kapitał: polski	17	22	10 997	12 000	14 650	12 931	2 844
kapitał: zagraniczny	88	107	14 215	17 000	19 000	17 224	4 244
roczne przychody: do 100 mln PLN	17	17	11 742	13 500	17 850	14 657	3 756
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	64	70	14 000	16 188	18 500	16 615	4 045
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	24	42	13 691	16 717	18 400	17 062	4 853
zatrudnienie: do 200 osób	13	13	11 400	13 933	15 500	14 300	3 622
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	56	65	13 500	16 377	18 847	16 399	4 073
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	36	51	13 699	16 800	18 663	17 187	4 656
działalność: handlowa	6	9	13 150	15 500	17 000	16 519	4 740
działalność: produkcyjna	78	92	13 220	16 377	18 500	16 400	3 915
działalność: usługowa	21	28	13 000	15 000	20 375	16 792	5 578
branża: automatyka i maszyny przemysłowe	7	7	13 000	14 180	17 000	15 180	3 245
branża: FMCG	21	28	16 453	18 847	24 375	19 569	5 425
branża: IT	10	10	11 792	14 250	20 833	15 816	4 366
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	11	11	15 000	16 377	18 400	16 376	3 117
branża: metalowa i metalurgiczna	9	11	10 000	12 060	13 699	12 235	2 174
branża: motoryzacyjna	18	22	13 000	14 996	17 396	15 286	2 532
branża: opakowania i poligrafia	10	10	13 220	15 217	17 640	15 653	2 285
branża: spożywcza	16	22	16 023	18 847	23 749	19 237	4 957
województwo: dolnośląskie	11	13	11 067	13 699	17 850	14 588	3 610
województwo: łódzkie	7	7	12 850	13 220	17 640	14 961	2 631
województwo: małopolskie	9	11	11 742	19 000	23 749	18 217	6 666
województwo: mazowieckie	21	24	16 942	18 185	24 445	19 797	4 423
województwo: pomorskie	7	16	14 971	16 800	17 483	16 327	2 232
województwo: śląskie	13	13	13 682	14 700	17 938	15 642	3 885
województwo: wielkopolskie	19	22	12 600	15 000	17 396	15 887	3 768
województwo: zachodniopomorskie	6	6	13 000	14 150	15 513	14 452	2 212

wynagrodzenie podstawowe							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	105	129	13 702	16 000	19 000	16 703	4 372
kapitał: polski	17	22	11 085	12 000	14 650	13 075	2 775
kapitał: zagraniczny	88	107	14 401	17 000	19 505	17 457	4 264
roczne przychody: do 100 mln PLN	17	17	12 000	13 702	17 850	14 750	3 687
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	64	70	14 227	16 435	19 055	16 750	3 953
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	24	42	14 127	16 800	19 505	17 475	5 016
zatrudnienie: do 200 osób	13	13	11 742	13 996	15 500	14 396	3 549
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	56	65	13 800	16 435	18 847	16 567	4 149
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	36	51	14 127	17 814	19 505	17 500	4 604
działalność: handlowa	6	9	13 150	15 500	17 000	16 519	4 740
działalność: produkcyjna	78	92	13 996	16 514	19 055	16 632	3 869
działalność: usługowa	21	28	13 225	15 252	20 375	17 031	5 780
branża: automatyka i maszyny przemysłowe	7	7	13 000	14 430	17 096	15 257	3 211
branża: FMCG	21	28	16 453	19 288	24 375	19 797	5 535
branża: IT	10	10	12 000	14 475	20 833	15 978	4 217
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	11	11	15 000	16 435	18 400	16 465	2 984
branża: metalowa i metalurgiczna	9	11	10 000	12 580	13 785	12 311	2 196
branża: motoryzacyjna	18	22	14 127	15 486	18 472	15 899	2 692
branża: opakowania i poligrafia	10	10	13 299	15 250	17 673	15 709	2 305
branża: spożywcza	16	22	16 023	18 847	23 749	19 284	4 879
województwo: dolnośląskie	11	13	11 067	14 159	17 850	14 745	3 565
województwo: łódzkie	7	7	12 850	13 299	17 673	15 019	2 666
województwo: małopolskie	9	11	12 000	19 000	23 749	18 659	6 959
województwo: mazowieckie	21	24	16 942	18 312	24 445	19 882	4 397
województwo: pomorskie	7	16	14 971	16 800	17 483	16 329	2 236
województwo: śląskie	13	13	13 682	14 767	18 123	15 832	3 748
województwo: wielkopolskie	19	22	14 127	15 128	19 505	16 384	3 851
województwo: zachodniopomorskie	6	6	13 000	14 161	15 731	14 625	2 434

wynagrodzenie całkowite wypłacone							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	105	129	14 938	17 752	21 098	18 475	5 350
kapitał: polski	17	22	12 580	14 300	18 300	16 524	6 440
kapitał: zagraniczny	88	107	15 267	17 907	21 465	18 881	4 999
roczne przychody: do 100 mln PLN	17	17	12 000	14 938	19 000	15 778	4 067
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	64	70	15 244	17 142	21 098	18 169	4 450
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	24	42	15 486	18 523	21 807	20 170	6 527
zatrudnienie: do 200 osób	13	13	11 742	14 938	15 500	15 196	4 037
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	56	65	14 940	17 729	21 098	18 176	5 043
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	36	51	15 399	19 265	22 104	19 744	5 601
działalność: handlowa	6	9	14 146	15 500	17 729	17 309	5 560
działalność: produkcyjna	78	92	15 165	17 907	21 129	18 611	4 806
działalność: usługowa	21	28	13 400	15 658	21 540	18 355	6 930
branża: automatyka i maszyny przemysłowe	7	7	14 585	17 000	17 142	16 049	3 034
branża: FMCG	21	28	17 306	21 937	26 232	22 012	6 472
branża: IT	10	10	12 580	15 225	22 281	16 577	4 568
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	11	11	15 267	17 000	22 380	17 920	4 115
branża: metalowa i metalurgiczna	9	11	12 580	15 202	20 075	17 944	7 757
branża: motoryzacyjna	18	22	14 818	17 907	19 904	17 130	3 145
branża: opakowania i poligrafia	10	10	13 957	16 993	19 000	17 357	3 512
branża: spożywcza	16	22	16 883	21 455	26 232	21 266	5 138
województwo: dolnośląskie	11	13	15 708	20 075	22 104	20 353	6 678
województwo: łódzkie	7	7	13 334	13 957	18 849	16 306	4 152
województwo: małopolskie	9	11	12 580	19 055	27 194	21 246	8 626
województwo: mazowieckie	21	24	17 847	21 277	24 866	21 780	4 445
województwo: pomorskie	7	16	15 500	16 810	18 300	16 967	2 801
województwo: śląskie	13	13	14 940	16 722	19 904	16 997	4 294
województwo: wielkopolskie	19	22	14 616	17 142	20 027	17 361	4 045
województwo: zachodniopomorskie	6	6	13 000	14 369	15 731	14 722	2 400

wynagrodzenie całkowite docelowe							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	50	68	16 940	20 008	22 708	20 836	5 163
kapitał: zagraniczny	46	61	16 940	20 023	22 916	20 997	5 320
roczne przychody: do 100 mln PLN	6	6	15 681	19 123	22 136	18 663	3 860
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	33	39	17 338	19 200	23 472	20 303	4 533
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	11	23	17 625	20 732	27 311	22 347	6 008
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	27	36	17 625	19 835	22 268	20 306	4 906
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	19	28	16 588	21 064	26 116	21 735	5 544
działalność: produkcyjna	38	46	17 625	20 023	23 472	20 749	4 656
działalność: usługowa	9	16	15 734	19 200	22 515	21 194	6 631
branża: FMCG	16	23	19 838	24 200	30 146	24 178	5 905
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	8	8	18 155	19 826	22 318	20 040	2 449
branża: spożywcza	13	19	19 835	22 067	27 156	23 134	5 352
województwo: mazowieckie	16	19	19 835	21 990	30 146	23 089	4 935
województwo: pomorskie	5	14	15 839	17 980	19 488	18 126	3 209
województwo: śląskie	8	8	17 278	19 240	23 684	20 339	3 709
województwo: wielkopolskie	6	6	15 022	17 326	22 113	18 481	4 889

wynagrodzenie zmienne wypłacone							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	105	129	0	1 006	2 408	1 772	2 944
kapitał: polski	17	22	0	580	4 727	3 449	6 030
kapitał: zagraniczny	88	107	0	1 132	2 186	1 424	1 483
roczne przychody: do 100 mln PLN	17	17	0	580	1 500	1 028	1 314
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	64	70	0	1 208	2 408	1 419	1 425
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	24	42	55	729	3 007	2 695	4 649
zatrudnienie: do 200 osób	13	13	166	488	1 248	800	811
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	56	65	0	1 208	2 549	1 609	1 640
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	36	51	0	579	2 506	2 244	4 232
działalność: handlowa	6	9	0	134	1 361	790	1 156
działalność: produkcyjna	78	92	0	1 314	2 579	1 979	3 251
działalność: usługowa	21	28	0	581	1 698	1 323	1 811
branża: automatyka i maszyny przemysłowe	7	7	0	0	1 585	792	1 002
branża: FMCG	21	28	1 410	2 072	2 735	2 215	1 430
branża: IT	10	10	0	83	1 053	599	858
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	11	11	0	678	2 164	1 455	1 804
branża: metalowa i metalurgiczna	9	11	783	1 583	9 612	5 633	7 454
branża: motoryzacyjna	18	22	417	522	1 812	1 231	1 181
branża: opakowania i poligrafia	10	10	173	1 015	2 549	1 648	1 719
branża: spożywcza	16	22	1 682	2 017	2 613	1 982	888
województwo: dolnośląskie	11	13	1 500	2 613	8 108	5 608	6 744
województwo: łódzkie	7	7	55	783	1 176	1 288	1 759
województwo: małopolskie	9	11	0	2 686	5 309	2 587	2 283
województwo: mazowieckie	21	24	438	1 987	2 557	1 898	1 377
województwo: pomorskie	7	16	0	0	1 132	637	925
województwo: śląskie	13	13	0	1 006	1 812	1 165	1 237
województwo: wielkopolskie	19	22	267	522	1 393	978	1 049
województwo: zachodniopomorskie	6	6	0	0	166	97	155

wynagrodzenie zmienne wypłacone jako procent wynagrodzenia zasadniczego							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	105	129	0%	7%	13%	12%	22%
kapitał: polski	17	22	0%	5%	32%	28%	47%
kapitał: zagraniczny	88	107	0%	7%	12%	8%	8%
roczne przychody: do 100 mln PLN	17	17	0%	5%	11%	7%	10%
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	64	70	0%	8%	12%	9%	9%
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	24	42	0%	5%	15%	18%	36%
zatrudnienie: do 200 osób	13	13	1%	5%	9%	5%	5%
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	56	65	0%	9%	12%	10%	9%
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	36	51	0%	4%	14%	16%	33%
działalność: handlowa	6	9	0%	1%	8%	4%	6%
działalność: produkcyjna	78	92	0%	8%	13%	13%	25%
działalność: usługowa	21	28	0%	5%	13%	7%	9%
branża: automatyka i maszyny przemysłowe	7	7	0%	0%	12%	6%	7%
branża: FMCG	21	28	8%	11%	15%	11%	6%
branża: IT	10	10	0%	1%	5%	4%	5%
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	11	11	0%	5%	11%	8%	10%
branża: metalowa i metalurgiczna	9	11	5%	12%	92%	47%	57%
branża: motoryzacyjna	18	22	3%	4%	11%	8%	8%
branża: opakowania i poligrafia	10	10	1%	7%	16%	10%	9%
branża: spożywcza	16	22	8%	10%	14%	11%	5%
województwo: dolnośląskie	11	13	11%	13%	84%	44%	53%
województwo: łódzkie	7	7	0%	5%	7%	7%	9%
województwo: małopolskie	9	11	0%	15%	17%	14%	12%
województwo: mazowieckie	21	24	3%	10%	14%	10%	8%
województwo: pomorskie	7	16	0%	0%	6%	4%	5%
województwo: śląskie	13	13	0%	5%	12%	7%	8%
województwo: wielkopolskie	19	22	2%	4%	9%	6%	7%
województwo: zachodniopomorskie	6	6	0%	0%	1%	1%	1%

wynagrodzenie zmienne docelowe							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	50	68	1 360	2 068	3 292	2 386	1 222
kapitał: zagraniczny	46	61	1 305	2 007	3 250	2 358	1 221
roczne przychody: do 100 mln PLN	6	6	1 000	1 587	2 083	1 595	600
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	33	39	1 360	2 000	3 533	2 491	1 292
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	11	23	1 803	2 384	3 333	2 436	1 152
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	27	36	1 476	1 983	2 948	2 275	1 042
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	19	28	1 830	2 699	3 932	2 682	1 388
działalność: produkcyjna	38	46	1 540	2 013	3 467	2 424	1 212
działalność: usługowa	9	16	885	2 026	3 458	2 205	1 402
branża: FMCG	16	23	1 885	2 955	3 932	2 974	1 181
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	8	8	1 943	2 069	3 325	2 553	1 096
branża: spożywcza	13	19	1 830	2 850	3 932	2 860	1 220
województwo: mazowieckie	16	19	1 885	3 150	4 200	3 072	1 302
województwo: pomorskie	5	14	1 000	1 540	2 688	1 946	1 031
województwo: śląskie	8	8	1 957	2 125	3 204	2 517	882
województwo: wielkopolskie	6	6	885	1 175	1 966	1 319	499

wynagrodzenie zmienne docelowe jako procent wynagrodzenia zasadniczego							
kryterium	liczba firm	liczba osób	dolny kwartył	mediana	górnny kwartył	średnia	odchylenie standardowe
wszystkie firmy	50	68	8%	12%	16%	13%	6%
kapitał: zagraniczny	46	61	8%	12%	15%	13%	5%
roczne przychody: do 100 mln PLN	6	6	8%	9%	10%	10%	4%
roczne przychody: od 100 do 1000 mln PLN	33	39	8%	12%	20%	14%	6%
roczne przychody: powyżej 1000 mln PLN	11	23	10%	15%	15%	12%	5%
zatrudnienie: od 201 do 1000 osób	27	36	10%	11%	15%	13%	5%
zatrudnienie: powyżej 1000 osób	19	28	8%	15%	20%	14%	6%
działalność: produkcyjna	38	46	10%	12%	17%	13%	5%
działalność: usługowa	9	16	6%	11%	15%	12%	7%
branża: FMCG	16	23	10%	15%	15%	14%	4%
branża: materiały budowlane i wyposażenie wnętrz	8	8	10%	12%	20%	15%	6%
branża: spożywcza	13	19	10%	15%	17%	14%	4%
województwo: mazowieckie	16	19	10%	15%	20%	15%	6%
województwo: pomorskie	5	14	7%	10%	16%	12%	5%
województwo: śląskie	8	8	10%	15%	18%	14%	4%
województwo: wielkopolskie	6	6	5%	8%	10%	8%	3%

Benefity			
benefit	% osób, którym przysługiwało świadczenie dodatkowe	benefit	%, osób którym przysługiwało świadczenie dodatkowe
praca zdalna	70%	bony towarowe/karty przedpłacone	44%
elastyczny czas pracy	70%	pożyczki preferencyjne	34%
samochód służbowy	40%	zajęcia sportowo-rekreacyjne	94%
dofinansowanie kosztów paliwa	25%	dodatkowy płatny urlop	9%
zorganizowany dojazd do pracy	16%	akcje pracownicze	15%
szkolenia zawodowe	98%	dodatkowy program emerytalny	32%
szkolenia językowe	83%	polisa na życie/NNW	81%
dopłaty do nauki	71%	dopłaty do wyżywienia	34%
dodatkowa opieka medyczna	94%		

ZŁOTY TRÓJKĄT DORADZTWA HR



BADANIAHR.PL

najcenniejsze opinie

WSKAŹNIKIHR.PL

dane najwyższej próby



RAPORTYPLACOWE.PL

analizy oparte na faktach

WSZYSTKO CZEGO POTRZEBUJE HR