

Sedlak & Sedlak

Raport płacowy Sedlak & Sedlak 2017

lista stanowisk

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. 12 625 59 10
fax. 12 625 59 20
e-mail: sedlak@sedlak.pl



Raport płacowy Sedlak & Sedlak 2017 obejmuje 495 stanowisk z 17 różnych pionów. Z kolei każdy pion podzielono na rodziny stanowisk. Ponadto, stanowiska zostały przypisane do jednego z pięciu szczebli: zarząd/władze firmy, kadra zarządzająca, specjaliści, pracownicy wsparcia, pracownicy fizyczni.

Każdy szczebel zatrudnienia podzielony jest na kilka poziomów. Przykładowo, szczebel specjalista podzielony jest na cztery poziomy: młodszy (SM), doświadczony (SD), starszy (SS) oraz ekspert (SE).

SCHEMAT MAPY STANOWISK				
zarząd/władze firmy	kadra zarządzająca	specjalista	pracownik wsparcia	pracownik fizyczny
prezes, dyrektor generalny (międzynarodowy)				
prezes, dyrektor generalny				
dyrektor jednostki biznesu	dyrektor pionu - poziom wyższy (DII)			
	dyrektor pionu - poziom niższy (DI)			
	kierownik - poziom wyższy (KII)			
	kierownik - poziom niższy (KI)	ekspert (SE)		
	koordynator zespołu (KZ)	starszy (SS)	lider (WL)	
		doświadczony (SD)	starszy (WS)	
		młodszy (SM)	doświadczony (WD)	brygadzysta (FB)
			młodszy (WM)	starszy (FS)
				doświadczony (FD)
				początkujący (FP)



LISTA STANOWISK

Naczelne kierownictwo

Zarząd/Władze firmy

Dyrektor generalny
Dyrektor oddziału
Dyrektor zakładu

Pion sprzedaży

Sprzedaż

Dyrektor sprzedaży (DII)
Dyrektor sprzedaży (DI)
Dyrektor sprzedaży i marketingu (DI)
Kierownik sprzedaży (KII)
Kierownik sprzedaży (KI)
Analityk sprzedaży (SS)
Analityk sprzedaży (SD)
Analityk sprzedaży (SM)
Analityk cen (SS)
Analityk cen (SD)
Specjalista ds. ofertowania (SS)
Specjalista ds. ofertowania (SD)
Specjalista ds. ofertowania (SM)
Asystent/pracownik ds. sprzedaży (WM)

Eksport/import

Dyrektor ds. eksportu (DI)
Kierownik ds. importu i eksportu (KII)
Kierownik ds. importu i eksportu (KI)
Specjalista ds. importu/eksportu (SS)
Specjalista ds. importu/eksportu (SD)
Specjalista ds. importu/eksportu (SM)

Kluczowi klienci

Dyrektor ds. kluczowych klientów (DI)
Kierownik ds. obsługi kluczowych klientów (KII)
Kierownik ds. obsługi kluczowych klientów (KI)
Specjalista ds. kluczowych klientów (SS)
Specjalista ds. kluczowych klientów (SD)
Specjalista ds. kluczowych klientów (SM)

Sprzedaż terenowa

Regionalny dyrektor sprzedaży (DI)
Kierownik regionu sprzedaży (KII)
Kierownik regionu sprzedaży (KI)
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SS)
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SD)
Przedstawiciel handlowy branży technicznej/Inżynier sprzedaży (SM)
Przedstawiciel handlowy (SS)
Przedstawiciel handlowy (SD)
Przedstawiciel handlowy (SM)

Sprzedaż stacjonarna

Kierownik sklepu (KZ)
Sprzedawca (WS)
Sprzedawca (WD)
Sprzedawca (WM)

Sprzedaż telefoniczna

Koordinator sprzedaży telefonicznej (KZ)
Telemarketer/handlowiec (WS)
Telemarketer/handlowiec (WD)
Telemarketer/handlowiec (WM)

Sprzedaż internetowa

Kierownik sprzedaży internetowej (KI)
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SS)
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SD)
Specjalista ds. sprzedaży internetowej (SM)

Rozwój sprzedaży

Dyrektor ds. rozwoju sieci sprzedaży (DI)
Kierownik ds. rozwoju sieci sprzedaży (KII)
Kierownik ds. rozwoju sieci sprzedaży (KI)
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SS)
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SD)
Specjalista ds. rozwoju sieci sprzedaży (SM)

Administracja sprzedaży

Kierownik ds. administracji sprzedaży (KI)
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SS)
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SD)
Specjalista ds. administracji sprzedaży (SM)

Pion obsługi klienta

Obsługa klienta

Kierownik działu obsługi klienta (KII)
Kierownik działu obsługi klienta (KI)
Koordynator zespołu ds. obsługi klienta (KZ)
Specjalista ds. obsługi klienta (SS)
Specjalista ds. obsługi klienta (SD)
Specjalista ds. obsługi klienta (SM)
Specjalista ds. reklamacji (SS)
Specjalista ds. reklamacji (SD)
Specjalista ds. reklamacji (SM)
Asystent/pracownik ds. obsługi klienta (WM)

Call center

Kierownik call center (KI)
Koordynator zespołu call center (KZ)
Konsultant call center (WD)
Konsultant call center (WM)



Pion marketingu

Marketing

- Dyrektor ds. marketingu (DII)
- Dyrektor ds. marketingu (DI)
- Kierownik ds. marketingu (KII)
- Kierownik ds. marketingu (KI)
- Specjalista ds. marketingu (SS)
- Specjalista ds. marketingu (SD)
- Specjalista ds. marketingu (SM)
- Specjalista ds. marketingu internetowego (SS)
- Specjalista ds. marketingu internetowego (SD)
- Asystent/pracownik ds. marketingu (WM)

Zarządzanie marką/produktem

- Kierownik grupy produktów (KII)
- Kierownik produktu (KI)
- Kierownik marki (KII)
- Kierownik marki (KI)

Analiza rynku

- Specjalista ds. analizy rynku (SS)
- Specjalista ds. analizy rynku (SD)
- Specjalista ds. analizy rynku (SM)

Trade marketing

- Kierownik ds. trade marketingu (KI)
- Specjalista ds. trade marketingu (SS)
- Specjalista ds. trade marketingu (SD)
- Specjalista ds. trade marketingu (SM)

Pion Public Relations

Public Relations

- Dyrektor public relations (DI)
- Kierownik ds. public relations (KII)
- Specjalista ds. public relations (SS)
- Specjalista ds. public relations (SD)
- Specjalista ds. public relations (SM)

Pion finansowy

Finanse

- Dyrektor finansowy (DII)
- Dyrektor finansowy (DI)
- Kierownik działu finansowego (KII)
- Kierownik działu finansowego (KI)
- Specjalista ds. finansowych (SS)
- Specjalista ds. finansowych (SD)
- Specjalista ds. finansowych (SM)
- Asystent/pracownik ds. finansowych (WM)

Kontroling

- Dyrektor ds. kontrolingu (DI)
- Kontroler finansowy (KII)
- Kontroler finansowy (KI)
- Specjalista ds. kontrolingu (SS)
- Specjalista ds. kontrolingu (SD)
- Specjalista ds. kontrolingu (SM)

Księgowość

- Główny księgowy (KII)
- Główny księgowy (KI)
- Koordynator zespołu księgowego (KZ)
- Księgowy (SS)
- Księgowy (SD)
- Księgowy (SM)
- Fakturzysta (WM)
- Kasjer (WD)

Analiza finansowa

- Analitik finansowy (SS)
- Analitik finansowy (SD)
- Analitik finansowy (SM)

Podatki

- Specjalista ds. podatkowych (SS)
- Specjalista ds. podatkowych (SD)

Windykacja należności

- Kierownik działu windykacji (KI)
- Specjalista ds. windykacji należności (SS)
- Specjalista ds. windykacji należności (SD)
- Specjalista ds. windykacji należności (SM)

Pion personalny

HR

- Dyrektor personalny (DII)
- Dyrektor personalny (DI)
- Kierownik działu personalnego (KII)
- Kierownik działu personalnego (KI)
- HR business partner (SE)
- Specjalista ds. personalnych (SS)
- Specjalista ds. personalnych (SD)
- Specjalista ds. personalnych (SM)
- Analitik HR (SS)
- Analitik HR (SD)
- Asystent/pracownik ds. personalnych (WM)

Szkolenia

- Kierownik ds. szkoleń (KI)
- Specjalista ds. szkoleń (SS)
- Specjalista ds. szkoleń (SD)
- Specjalista ds. szkoleń (SM)
- Trener sprzedaży (SS)

Rekrutacja

- Kierownik ds. rekrutacji (KI)
- Specjalista ds. rekrutacji (SS)
- Specjalista ds. rekrutacji (SD)
- Specjalista ds. rekrutacji (SM)

Kadry

- Kierownik działu kadr i płac (KI)
- Specjalista ds. administracji personalnej (SS)
- Specjalista ds. administracji personalnej (SD)
- Specjalista ds. administracji personalnej (SM)



Płace

Specjalista ds. administracji płac (SS)
Specjalista ds. administracji płac (SD)
Specjalista ds. administracji płac (SM)

Relacje pracownicze

Specjalista ds. relacji pracowniczych (SS)

Wynagrodzenia i benefity

Kierownik ds. wynagrodzeń i benefitów (KII)
Specjalista ds. wynagrodzeń i benefitów (SS)
Specjalista ds. wynagrodzeń i benefitów (SD)

Pion informatyczny

Administracja IT

Dyrektor IT (DI)
Kierownik działu IT (KII)
Kierownik działu IT (KI)
Kierownik projektu IT (KII)
Kierownik projektu IT (KI)
Administrator sieci lan/wan (SS)
Administrator sieci lan/wan (SD)
Administrator baz danych (SS)
Administrator baz danych (SD)
Administrator baz danych (SM)
Administrator systemu (SS)
Administrator systemu (SD)
Administrator systemu (SM)
Analityk systemów komputerowych (SS)
Analityk systemów komputerowych (SD)

Projektowanie IT

Informatyk - programista (SS)
Informatyk - programista (SD)
Informatyk - programista (SM)
Grafik komputerowy (SS)
Grafik komputerowy (SD)
Grafik komputerowy (SM)

Wsparcie IT

Kierownik zespołu help-desk (KI)
Specjalista help-desk (SS)
Specjalista help-desk (SD)
Specjalista help-desk (SM)
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SS)
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SD)
Specjalista ds. zarządzania systemami ERP (SM)
Specjalista ds. wsparcia IT (SS)
Specjalista ds. wsparcia IT (SD)
Specjalista ds. wsparcia IT (SM)
Serwisant sprzętu komputerowego (WD)
Dokumentalista (WD)

Pion administracyjny

Obsługa biurowa

Dyrektor ds. administracyjnych (DI)
Kierownik ds. administracyjnych (KI)
Specjalista ds. administracyjnych (SS)

Specjalista ds. administracyjnych (SD)
Specjalista ds. administracyjnych (SM)
Asystentka/asystent dyrektora/zarządu (SS)
Asystentka/asystent dyrektora/zarządu (SD)
Asystentka/asystent dyrektora/zarządu (SM)
Asystentka/asystent (WM)
Sekretarka (WD)
Sekretarka (WM)

Wsparcie prawne

Kierownik działu prawnego (KII)
Radca prawny (SE)
Specjalista ds. prawnych (SS)
Specjalista ds. prawnych (SD)
Specjalista ds. prawnych (SM)

Wsparcie biurowe

Koordynator ochrony (KZ)
Pracownik ochrony (WS)
Pracownik ochrony (WD)
Pracownik ochrony (WM)
Dozorca/portier (FD)
Pracownik gospodarczy (FP)
Pracownik sprzętający (FP)

Zarządzanie projektami

Project manager (KII)
Project manager (KI)

Pion produkcyjny

Zarządzanie produkcją

Dyrektor produkcji (DII)
Dyrektor produkcji (DI)
Kierownik produkcji (KII)
Kierownik produkcji (KI)
Kierownik projektu produkcyjnego (KII)
Kierownik projektu produkcyjnego (KI)
Kierownik ds. nowych uruchomień (KI)
Kierownik linii produkcyjnej (KI)
Kierownik zmiany (KI)
Mistrz produkcji (KZ)
Inżynier procesu/produkcji (SS)
Inżynier procesu/produkcji (SD)
Inżynier procesu/produkcji (SM)
Główny spawalnik (SE)
Kontroler produkcji (SS)
Kontroler produkcji (SD)
Kontroler produkcji (SM)
Specjalista ds. normowania procesów produkcyjnych (SS)
Specjalista ds. normowania procesów produkcyjnych (SD)
Specjalista ds. normowania procesów produkcyjnych (SM)
Asystent/pracownik ds. produkcyjnych (WM)

Planowanie produkcji

Kierownik ds. planowania produkcji (KI)
Specjalista ds. planowania produkcji (SS)
Specjalista ds. planowania produkcji (SD)
Specjalista ds. planowania produkcji (SM)



Obsługa produkcji

Brygadzysta w dziale produkcji (FB)
 Programista CNC (SS)
 Programista CNC (SD)
 Elektronik (WS)
 Elektronik (WD)
 Elektronik (WM)
 Operator CNC (FS)
 Operator CNC (FD)
 Operator CNC (FP)
 Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej (FS)
 Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej (FD)
 Operator zautomatyzowanej linii produkcyjnej (FP)
 Operator/ustawiacz maszyny (FS)
 Operator/ustawiacz maszyny (FD)
 Operator/ustawiacz maszyny (FP)
 Operator urządzeń obróbki cieplnej (FS)
 Operator urządzeń obróbki cieplnej (FD)
 Operator urządzeń obróbki cieplnej (FP)
 Operator urządzeń obróbki chemicznej (FS)
 Operator urządzeń obróbki chemicznej (FD)
 Operator urządzeń obróbki chemicznej (FP)
 Operator urządzeń dźwigowo-transportowych (FD)
 Operator urządzeń dźwigowo-transportowych (FP)
 Operator wiertarek (FD)
 Drukarz (FS)
 Drukarz (FD)
 Drukarz (FP)
 Monter (FS)
 Monter (FD)
 Monter (FP)
 Tokarz (FS)
 Tokarz (FD)
 Tokarz (FP)
 Ślusarz (FS)
 Ślusarz (FD)
 Ślusarz (FP)
 Frezer (FS)
 Frezer (FD)
 Szlifierz (FS)
 Szlifierz (FD)
 Szlifierz (FP)
 Spawacz (FS)
 Spawacz (FD)
 Spawacz (FP)
 Lakiernik (FS)
 Lakiernik (FD)
 Lakiernik (FP)
 Pracownik produkcyjny (FS)
 Pracownik produkcyjny (FD)
 Pracownik produkcyjny (FP)
 Galwanizer (FS)
 Galwanizer (FD)
 Pracownik odlewni (FS)
 Pracownik odlewni (FD)
 Pracownik odlewni (FP)
 Blacharz (FS)
 Blacharz (FD)
 Zgrzewacz (FD)
 Tapicer (FD)

Stolarz (FD)
 Szwaczka/Szwacz (FS)
 Szwaczka/Szwacz (FD)
 Szwaczka/Szwacz (FP)
 Pakowacz/konfeksjoner (FS)
 Pakowacz/konfeksjoner (FD)
 Pakowacz/konfeksjoner (FP)

Pion techniczny

Nadzór techniczny

Dyrektor ds. technicznych (DI)
 Kierownik ds. technicznych (KII)
 Kierownik ds. technicznych (KI)
 Asystent/pracownik ds. technicznych (WM)

Utrzymanie ruchu

Kierownik działu utrzymania ruchu (KI)
 Mistrz utrzymania ruchu (KZ)
 Specjalista ds. utrzymania ruchu (SS)
 Specjalista ds. utrzymania ruchu (SD)
 Specjalista ds. utrzymania ruchu (SM)
 Brygadzysta w dziale utrzymania ruchu (FB)
 Pracownik działu utrzymania ruchu (FS)
 Pracownik działu utrzymania ruchu (FD)
 Pracownik działu utrzymania ruchu (FP)

Stanowiska specjalistyczne UR

Główny energetyk (SE)
 Energetyk (SS)
 Energetyk (SD)
 Główny elektryk (SE)
 Elektryk (WS)
 Elektryk (WD)
 Elektryk (WM)
 Elektromechanik (WS)
 Elektromechanik (WD)
 Elektromechanik (WM)
 Główny automatyk (SE)
 Automatyk (SS)
 Automatyk (SD)
 Automatyk (SM)
 Hydraulik (WS)
 Hydraulik (WD)

Warsztat mechaniczny

Główny mechanik (SE)
 Kierownik warsztatu mechanicznego (KZ)
 Mechanik (WS)
 Mechanik (WD)
 Mechanik (WM)
 Monter maszyn i urządzeń mechanicznych (FD)

Narzędziownia

Kierownik narzędziowni (KI)
 Technik narzędziowiec (WS)
 Technik narzędziowiec (WD)
 Technik narzędziowiec (WM)
 Narzędziowiec (FD)



Zarządzanie budynkami

Kierownik zarządzający budynkami i budowlami (KI)
 Specjalista ds. zarządzania budynkami i budowlami (SS)
 Specjalista ds. zarządzania budynkami i budowlami (SD)
 Specjalista ds. zarządzania budynkami i budowlami (SM)

Pion serwisu

Serwis

Kierownik serwisu (KII)
 Kierownik serwisu (KI)
 Specjalista ds. serwisu (SS)
 Specjalista ds. serwisu (SD)
 Specjalista ds. serwisu (SM)
 Serwisant (FS)
 Serwisant (FD)
 Serwisant (FP)
 Asystent/pracownik działu serwisu (WM)

Pion badań i rozwoju

Badania i rozwój

Dyrektor ds. badań i rozwoju (DI)
 Kierownik działu badań i rozwoju (KII)
 Kierownik działu badań i rozwoju (KI)
 Kierownik projektu badawczo-rozwojowego (KI)
 Specjalista ds. badań i rozwoju (SS)
 Specjalista ds. badań i rozwoju (SD)
 Specjalista ds. badań i rozwoju (SM)
 Asystent/pracownik działu badań i rozwoju (WM)

Dział technologiczny

Główny technolog (SE)
 Technolog (SS)
 Technolog (SD)
 Technolog (SM)
 Specjalista metalurg (SS)
 Specjalista metalurg (SD)

Dział konstrukcyjny/inżynierski

Kierownik działu konstrukcyjnego (KI)
 Konstruktor (SS)
 Konstruktor (SD)
 Konstruktor (SM)
 Inżynier produktu (SS)
 Inżynier produktu (SD)
 Inżynier produktu (SM)
 Inżynier mechanik (SS)
 Inżynier mechanik (SD)
 Inżynier elektronik (SS)
 Inżynier elektronik (SD)
 Inżynier elektronik (SM)
 Inżynier oprogramowania wbudowanego (SS)
 Inżynier oprogramowania wbudowanego (SD)
 Inżynier oprogramowania wbudowanego (SM)
 Inżynier testów i walidacji (SS)
 Inżynier testów i walidacji (SD)
 Inżynier testów i walidacji (SM)

Laboratorium

Kierownik laboratorium (KI)
 Koordynator zespołu laborantów (KZ)
 Laborant (SS)
 Laborant (SD)
 Laborant (SM)

Pion jakości

Kontrola jakości

Dyrektor ds. jakości (DI)
 Kierownik działu jakości (KII)
 Kierownik działu jakości (KI)
 Kierownik jakości procesu (KI)
 Specjalista ds. kontroli jakości (SS)
 Specjalista ds. kontroli jakości (SD)
 Specjalista ds. kontroli jakości (SM)
 Specjalista metrolog (SS)
 Specjalista metrolog (SD)
 Specjalista metrolog (SM)
 Inspektor NDT (WS)
 Inspektor NDT (WD)
 Inspektor NDT (WM)
 Asystent/pracownik działu jakości (WM)
 Brygadzysta w dziale kontroli jakości (FB)
 Kontroler jakości produktu (FS)
 Kontroler jakości produktu (FD)
 Kontroler jakości produktu (FP)

Kontrola jakości dostaw

Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SS)
 Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SD)
 Specjalista ds. kontroli jakości dostaw (SM)

Systemy zarządzania jakością

Pełnomocnik zarządu ds. systemów zarządzania jakością (SE)

Systemy jakości

Kierownik ds. systemów jakości (KI)
 Specjalista ds. systemów jakości (SS)
 Specjalista ds. systemów jakości (SD)
 Specjalista ds. systemów jakości (SM)

Doskonalenie procesów

Kierownik ds. Lean Manufacturing (KI)
 Specjalista ds. Lean Manufacturing (SS)
 Specjalista ds. Lean Manufacturing (SD)
 Specjalista ds. Lean Manufacturing (SM)
 Six Sigma Black Belt (SE)

BHP i ochrona środowiska

BHP

Kierownik ds. BHP i ochrony środowiska (KI)
 Inspektor BHP (SS)
 Inspektor BHP (SD)
 Inspektor BHP (SM)



Ochrona środowiska

Specjalista ds. ochrony środowiska (SS)
 Specjalista ds. ochrony środowiska (SD)
 Specjalista ds. ochrony środowiska (SM)

Ochrona przeciwpożarowa

Inspektor ochrony przeciwpożarowej (SS)
 Inspektor ochrony przeciwpożarowej (SD)

Pion zakupów i logistyki

Zakupy

Dyrektor działu zakupów (DII)
 Dyrektor działu zakupów (DI)
 Dyrektor działu zakupów i logistyki (DII)
 Kierownik działu zakupów (KII)
 Kierownik działu zakupów (KI)

Specjalista ds. zakupów (SS)
 Specjalista ds. zakupów (SD)
 Specjalista ds. zakupów (SM)
 Asystent/pracownik ds. zakupów (WM)

Rozwój dostawców

Inżynier ds. rozwoju dostawców (SS)
 Inżynier ds. rozwoju dostawców (SD)
 Inżynier ds. rozwoju dostawców (SM)

Logistyka

Dyrektor działu logistyki (DII)
 Dyrektor działu logistyki (DI)
 Kierownik działu logistyki (KII)
 Kierownik działu logistyki (KI)
 Specjalista ds. logistyki (SS)
 Specjalista ds. logistyki (SD)
 Specjalista ds. logistyki (SM)
 Asystent/pracownik ds. logistyki (WM)
 Dyspozytor (SS)
 Dyspozytor (SD)
 Dyspozytor (SM)
 Specjalista ds. celnych (SS)
 Specjalista ds. celnych (SD)
 Specjalista ds. celnych (SM)

Magazyn

Kierownik magazynu (KI)
 Koordynator magazynu (KZ)
 Specjalista ds. magazynowych (SS)
 Specjalista ds. magazynowych (SD)
 Specjalista ds. magazynowych (SM)
 Magazynier brygadzysta (FB)
 Operator wózka widłowego (FS)
 Operator wózka widłowego (FD)
 Operator wózka widłowego (FP)
 Kontroler jakości dostaw (FD)
 Pracownik magazynu/magazynier (FS)
 Pracownik magazynu/magazynier (FD)
 Pracownik magazynu/magazynier (FP)
 Operator urządzeń pakujących (FS)
 Operator urządzeń pakujących (FD)

Operator urządzeń pakujących (FP)

Flota samochodowa

Kierownik floty samochodowej (KI)
 Specjalista ds. floty samochodowej (SS)
 Specjalista ds. floty samochodowej (SD)
 Kierowca/dostawca samochodu do 3,5 tony (WD)
 Kierowca/dostawca samochodu powyżej 3,5 tony (WD)
 Kierowca samochodu osobowego (WD)

Stanowiska z branży budowlanej

Wykonawstwo - nadzór

Kierownik robót budowy (KI)
 Inżynier budowy (SD)
 Inżynier budowy (SM)

Wykonawstwo - roboty

Pracownik budowlany wykwalifikowany (FD)

Projektowanie

Kierownik projektu budowlanego (KI)
 Projektant instalacji (SS)



KONTAKT

W przypadku pytań lub wątpliwości zapraszamy
do kontaktu z naszymi konsultantami:

tel. (12) 625 59 16, (12) 625 59 10

e-mail: raport@sedlak.pl