



Wynagrodzenia w spółkach giełdowych w 2016 roku

Podsumowanie pięciu raportów płacowych Sedlak & Sedlak

sedlak.pl
badaniaHR.pl
rynekpracy.pl
raportypłacowe.pl
wskaźnikiHR.pl
wynagrodzenia.pl

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. 12 625 59 10
fax. 12 625 59 20
e-mail: biuro@sedlak.pl



Szanowni Państwo,

miło nam zaprezentować wybrane dane na temat wynagrodzeń członków zarządów i rad nadzorczych spółek notowanych na GPW w 2016 roku. Wszystkie prezentowane informacje pochodzą z raportów płacowych Sedlak & Sedlak.

Z analiz dowiedzą się Państwo między innymi, ile zarobili menedżerowie pełniący różne funkcje w zarządach spółek giełdowych, prezesi spółek, które wygenerowały najwyższy zysk operacyjny w 2016 roku, czy menedżerowie spółek produkujących gry komputerowe. W raporcie nie zapominamy także o wynagrodzeniach członków rad nadzorczych. Zapraszamy do lektury!

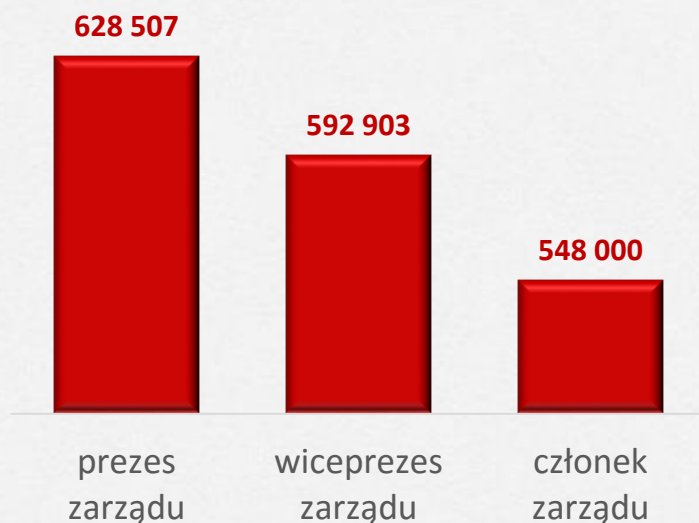
Dział Analiz Wynagrodzeń
Sedlak & Sedlak



PODSUMOWANIE RAPORTU WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW ZARZĄDÓW W 2016 ROKU

Wynagrodzenia menedżerów pełniących różne funkcje

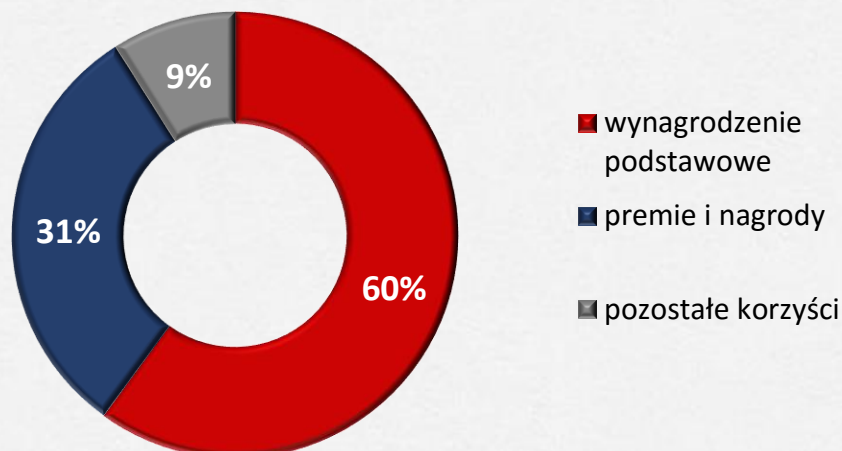
Najwyższe wynagrodzenia w 2016 roku otrzymały osoby pełniące funkcje prezesów zarządów spółek giełdowych. Mediana ich rocznych wynagrodzeń wyniosła 629 tys. PLN i wzrosła w stosunku do 2015 roku o 4,6%. Wiceprezesi zarobili 593 tys. PLN czyli niecałe 6% mniej niż prezesi. Co ciekawe wynagrodzenia wiceprezesów spadły w stosunku do 2015 roku o 8,9%. Natomiast przeciętne wynagrodzenie członka zarządu to 87% wynagrodzenia prezesa, czyli 548 tys. PLN.



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok



Struktura pakietu wynagrodzeń członków zarządów



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone 195 menedżerom, z 60 spółek, którzy przepracowali cały rok

W spółkach notowanych na GPW 60% pakietu wynagrodzeń menedżerów stanowiły wynagrodzenia podstawowe. Natomiast premie i nagrody to 31% ich wynagrodzenia. Warto zauważyć, że jest to wartość niższa niż w Europie, gdzie premie stanowią około 40% pakietu wynagrodzeń. W USA udział premii w wynagrodzeniu całkowitym dochodzi nawet do 90%. Pozostałe składniki wynagrodzenia to około 9% wynagrodzenia członków zarządów.

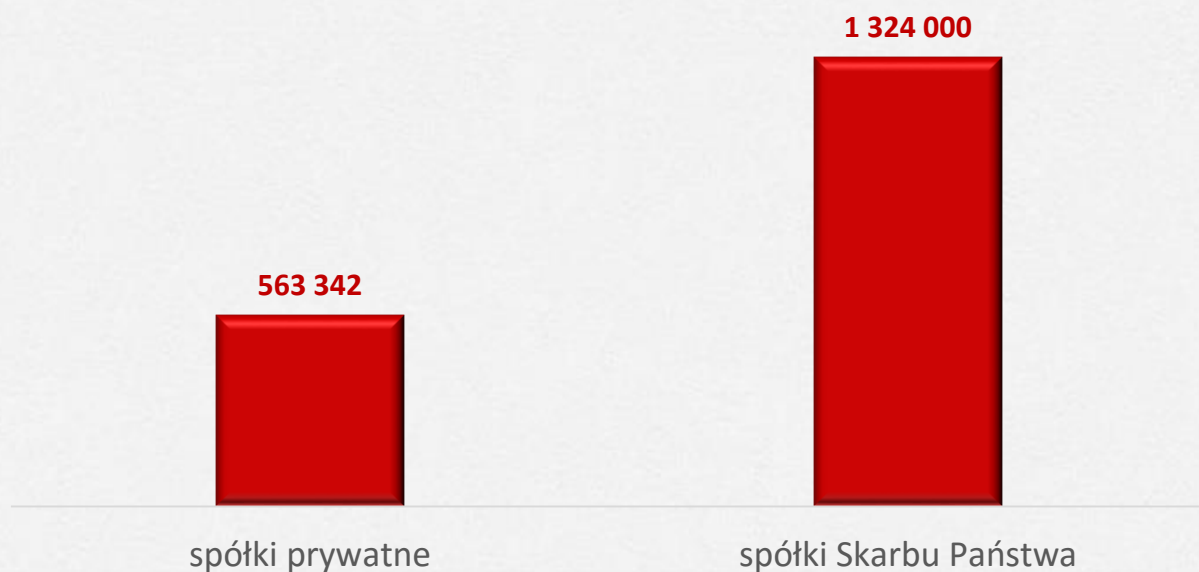


Czy wiesz, że najwięcej zarabiający menedżer otrzymał w 2016 roku 11,6 mln PLN?





Wynagrodzenia menedżerów w spółkach Skarbu Państwa



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok

Spółki Skarbu Państwa są zazwyczaj większe niż spółki prywatne notowane na GPW. Różnią się one od pozostałych także pensjami menedżerów. Mediana wynagrodzeń ich członków zarządów wyniosła w 2016 roku 1,3 mln PLN. W spółkach prywatnych było to 563 tys. PLN. Z drugiej strony przychody spółek Skarbu Państwa są średnio 20 razy większe niż spółek prywatnych.

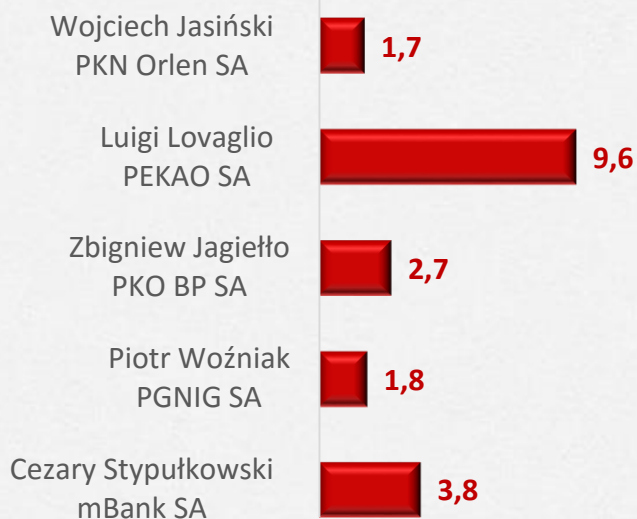


Czy wiesz, że rotacja osób pełniących funkcje w zarządach spółek Skarbu Państwa wyniosła 73%, podczas gdy w prywatnych 17%?



Wynagrodzenia prezesów zarządów spółek o najwyższym zysku operacyjnym w 2016 roku

Na wykresie obok prezentujemy spółki, które w 2016 roku osiągnęły najwyższy zysk operacyjny, a prezesi ich zarządów przepracowali cały rok. Wśród pięciu najzyskowniejszych spółek znalazły się aż trzy banki. Warto jednak zauważyć, że najwyższy zysk operacyjny wypracowała firma naftowa - Polski Koncern Naftowy Orlen SA (7,5 mld PLN). Prezes jej zarządu zarobił w zeszłym roku ponad 1,7 mln PLN. Co ciekawe na pięć spółek aż trzy to spółki, w których Skarb Państwa posiada znaczące udziały (stan na koniec 2016 roku).



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok

Wynagrodzenia członków zarządów w 2016 roku



sedlak.pl
badaniaHR.pl
rynekpracy.pl
raportyplacowe.pl
wskaznikiHR.pl
wynagrodzenia.pl

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. 12 625 59 10
fax. 12 625 59 20
e-mail: sedlak@sedlak.pl

Wynagrodzenia członków zarządów w 2016 roku

Jeżeli zainteresował Państwa temat wynagrodzeń osób pełniących funkcje w zarządach spółek giełdowych, to polecamy nasz najnowszy raport. W tym roku analizie poddaliśmy wynagrodzenia **1 433 menedżerów z 366 spółek**.

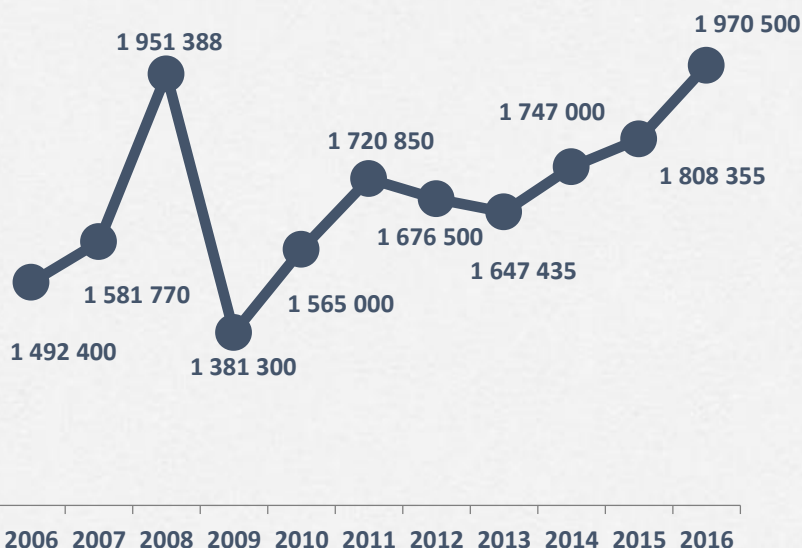
[Dowiedz się więcej](#)



PODSUMOWANIE RAPORTU WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW ZARZĄDÓW BANKÓW W 2016 ROKU

Menedżerowie banków zazwyczaj są postrzegani jako grupa osób zarabiająca bardzo dużo. Wartościowanie, czy tak jest pozostawiamy Państwu. Fakty natomiast są takie, że bankowcy w 2016 roku otrzymali najwyższe wynagrodzenia od 10 lat. Przeciętnie członek zarządu banku notowanego na GPW zarobił 1,9 mln PLN, czyli o 9% więcej niż w 2015 roku.

Ile zarabiają menedżerowie banków?



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok



Najwyżej zarabiający członkowie zarządów banków

W 2016 roku najwyższe wynagrodzenie wśród menedżerów pracujących w bankach notowanych na warszawskiej giełdzie otrzymał Luigi Lovaglio (9,6 mln PLN) prezes Banku PEKAO SA. Zarobił on prawie 5 mln PLN więcej niż drugi na liście Joao Bras Jorge (4,7 mln PLN), prezes Banku Millennium SA. Pierwszy Polak na liście to prezes mBanku SA Cezary Stypułkowski z wynagrodzeniem 3,8 mln PLN.



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok

Sedlak & Sedlak

Wynagrodzenia członków zarządów banków w 2016 roku



sedlak.pl
badaniaHR.pl
rynkiopracuj.pl
wynagrodzenia.pl
raportyplacowe.pl
wskaźnikiHR.pl

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. (12) 625 59 10
fax (12) 625 59 20
e-mail: biuro@sedlak.pl

Wynagrodzenia członków zarządów banków w 2016 roku

Jeżeli zainteresował Państwa temat wynagrodzeń osób pełniących funkcje w zarządach banków, to polecamy nasz najnowszy raport. W tym roku analizie poddaliśmy wynagrodzenia **119 menedżerów z 13 banków**.

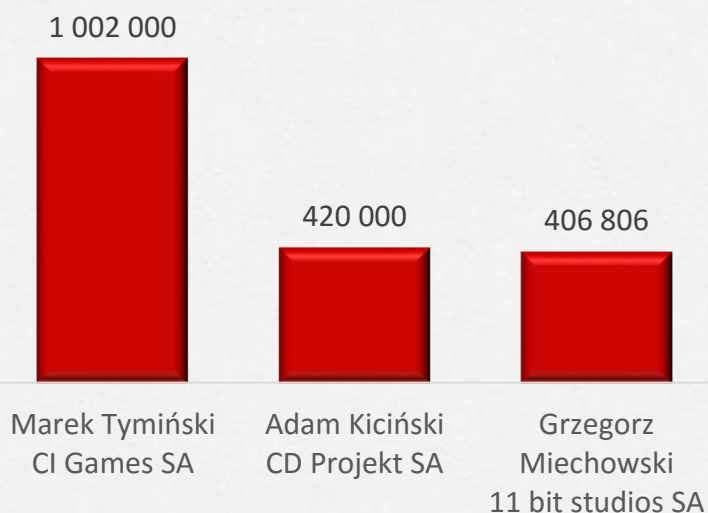
[Dowiedz się więcej](#)



PODSUMOWANIE RAPORTU WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW ZARZĄDÓW SPÓŁEK IT W 2016 ROKU

Ile można wyGRAć?

Gorącym tematem na GPW w 2016 roku były spółki zajmujące się produkcją gier komputerowych. Sukces gry „Wiedźmin” rozlał się falą na notowania pozostałych spółek z branży, takich jak CI Games, czy 11 bit studios. Za wzrostami cen akcji nie poszły jednak w górę wynagrodzenia menedżerów. W stosunku do 2015 roku pozostały one na niezmienionym poziomie.



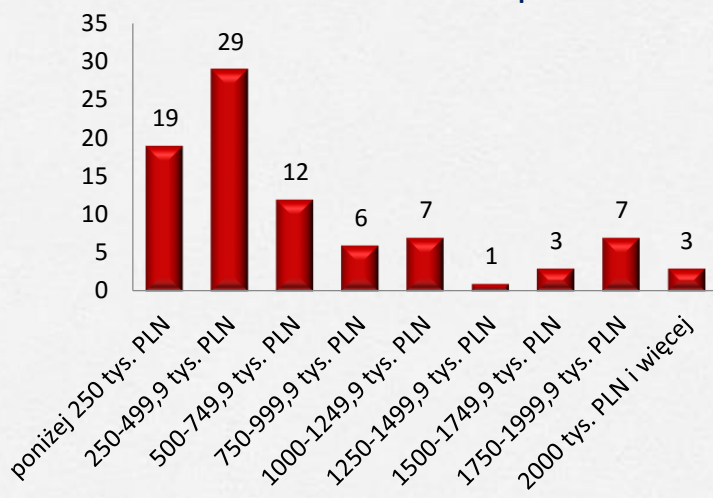
*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok

Wynagrodzenia w spółkach giełdowych w 2016 roku



Spośród 87 menedżerów, którzy przepracowali cały 2016 rok wynagrodzenie powyżej 2 mln PLN otrzymały 3 osoby. Najwięcej, bo 29 menedżerów zarobiło między 250 tys. PLN a 499,9 tys. PLN – 33% badanych. Roczne wynagrodzenie poniżej 250 tys. PLN otrzymało 19 członków zarządów. Suma płac osób zarządzających, którzy przepracowali cały 2016 rok wyniosła 69,4 mln PLN, o 8,6% mniej niż w roku 2015.

Rozkład wynagrodzeń menedżerów spółek IT



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone menedżerom, którzy przepracowali cały rok

Sedlak & Sedlak

Wynagrodzenia członków zarządów spółek IT w 2016 roku



30-220 Kraków
ul. Krakowska 189/8
tel. 12 425 18 18
fax. 12 425 18 20
e-mail: sedlak@sedlak.pl

sedlak.pl
badania@sedlak.pl
wynagrodzenia@sedlak.pl
raporty@sedlak.pl

Wynagrodzenia członków zarządów spółek IT w 2016 roku

Jeżeli zainteresował Państwa temat wynagrodzeń osób pełniących funkcje w zarządach spółek IT, to polecamy nasz najnowszy raport. W tym roku analizie poddaliśmy wynagrodzenia **127 menedżerów z 27 spółek.**

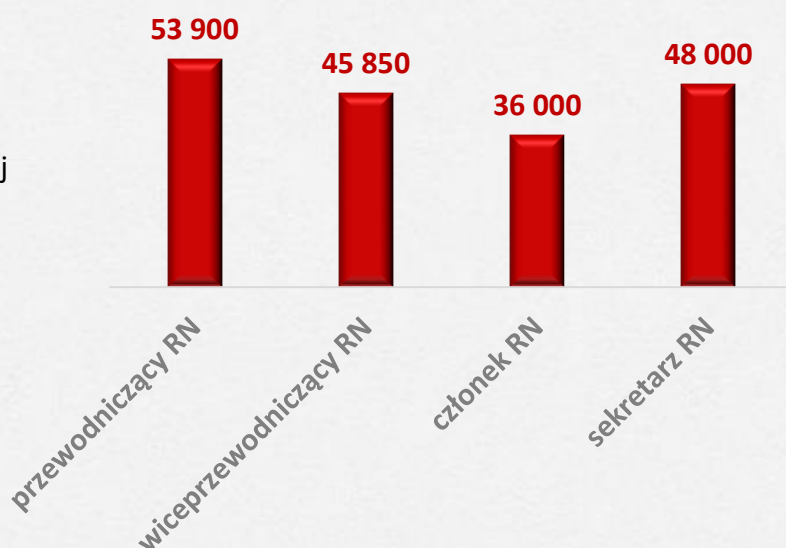
[Dowiedz się więcej](#)



PODSUMOWANIE RAPORTU WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW RAD NADZORCZYCH W 2016 ROKU

Wynagrodzenia osób pełniących różne funkcje w radach nadzorczych

W 2016 roku mediana wynagrodzeń przewodniczących rad nadzorczych wyniosła 53,9 tys. PLN. Drugą najlepiej zarabiającą grupą byli sekretarze rad nadzorczych. Najmniej zarobili członkowie rad – 36 tys. PLN.



*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone członkom rad nadzorczych, którzy przepracowali cały rok



Wynagrodzenia członków rad nadzorczych w spółkach z różnych branż

W 2016 roku najwyższe wynagrodzenie otrzymały osoby nadzorujące zatrudnione w bankach. Mediana ich wynagrodzeń wyniosła 190 tys. PLN i była o 10% wyższa niż w 2015 roku. Drugą branżą z najwyższą medianą płac była branża telekomunikacyjna - 150 tys. PLN. Na trzecim miejscu w rankingu znalazły się wynagrodzenia menedżerów z branży transportowej - 72 tys. PLN.



Banki
190 000 PLN



Telekomunikacja
150 000 PLN



Transport
72 000 PLN

*W obliczeniach uwzględniono wynagrodzenia wypłacone członkom rad nadzorczych, którzy przepracowali cały rok

Sedlak & Sedlak

WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW RAD NADZORCZYCH W 2016 ROKU



sedlak.pl
badaniaHR.pl
rynekpracy.pl
raportypiacowe.pl
wskaźnikiHR.pl
wynagrodzenia.pl

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. 12 625 59 10
fax. 12 625 59 20
e-mail: sedlak@sedlak.pl

Wynagrodzenia członków rad nadzorczych w 2016 roku

Jeżeli zainteresował Państwa temat wynagrodzeń osób pełniących funkcje w radach nadzorczych spółek notowanych na GPW, to polecamy nasz najnowszy raport. W tym roku analizie poddaliśmy wynagrodzenia **1 464 członków RN z 354 spółek.**

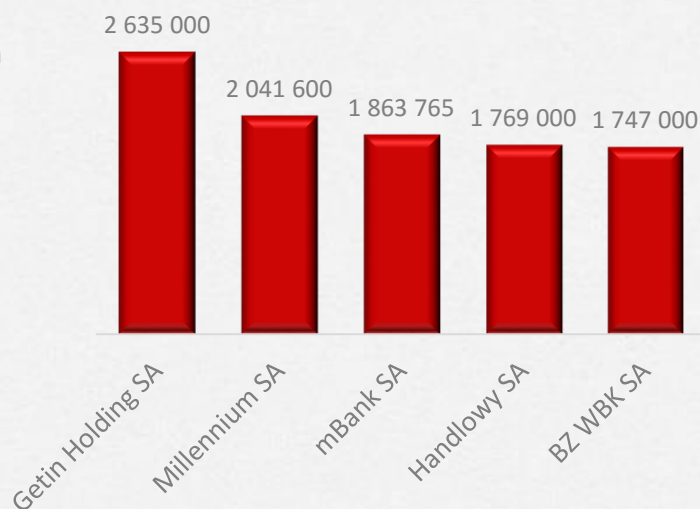
Dowiedz się więcej



PODSUMOWANIE RAPORTU WYNAGRODZENIA CZŁONKÓW RAD NADZORCZYCH BANKÓW W 2016 ROKU

Fundusze wynagrodzeń rad nadzorczych banków

W 2016 roku najwięcej na wynagrodzenia członków rad nadzorczych przeznaczył Getin Holding SA – 2,6 mln PLN, natomiast najmniej ING Bank Śląski SA – 0,6 mln PLN. W mBanku fundusz wynagrodzeń nie uległ zmianie w stosunku do poprzedniego roku i wyniósł prawie 1,9 mln PLN. Wykres obok przedstawia pięć banków z największym funduszem wynagrodzeń rady nadzorczej w 2016 roku.





Najwyższe wynagrodzenia osób pełniących różne funkcje w radach nadzorczych banków

imię i nazwisko	nazwa banku	funkcja	wynagrodzenie 2016 (w PLN)
Leszek Czarnecki	Getin Holding SA	przewodniczący RN	1 807 000
Remigiusz Baliński	Getin Holding SA	wiceprzewodniczący RN	599 000
Izabela Lubczyńska	Idea Bank SA	członek RN	376 000

Trójka najwyżej wynagradzanych członków rad nadzorczych pracuje w spółkach grupy kapitałowej będących w posiadaniu Leszka Czarneckiego. Wśród nich znajduje się sam Leszek Czarnecki, który jako przewodniczący rady nadzorczej Getin Holding SA otrzymał roczną pensję w wysokości 1,8 mln PLN. Warto zwrócić uwagę, iż zasiada on również w radach nadzorczych dwóch innych banków: Idea bank SA i Getin Noble SA, w których otrzymał łączne wynagrodzenie w wysokości 673 tys. PLN.

Sedlak & Sedlak

Wynagrodzenia członków rad nadzorczych banków w 2016 roku



sedlak.pl
badania@rs.pl
rynekpracy.pl
wynagrodzenia.pl
raporty@sedlak.pl
wskaźniki@rs.pl

ul. Królowej Jadwigi 189B
30-220 Kraków
tel. (12) 625 59 10
fax (12) 625 59 20
e-mail: biuro@sedlak.pl

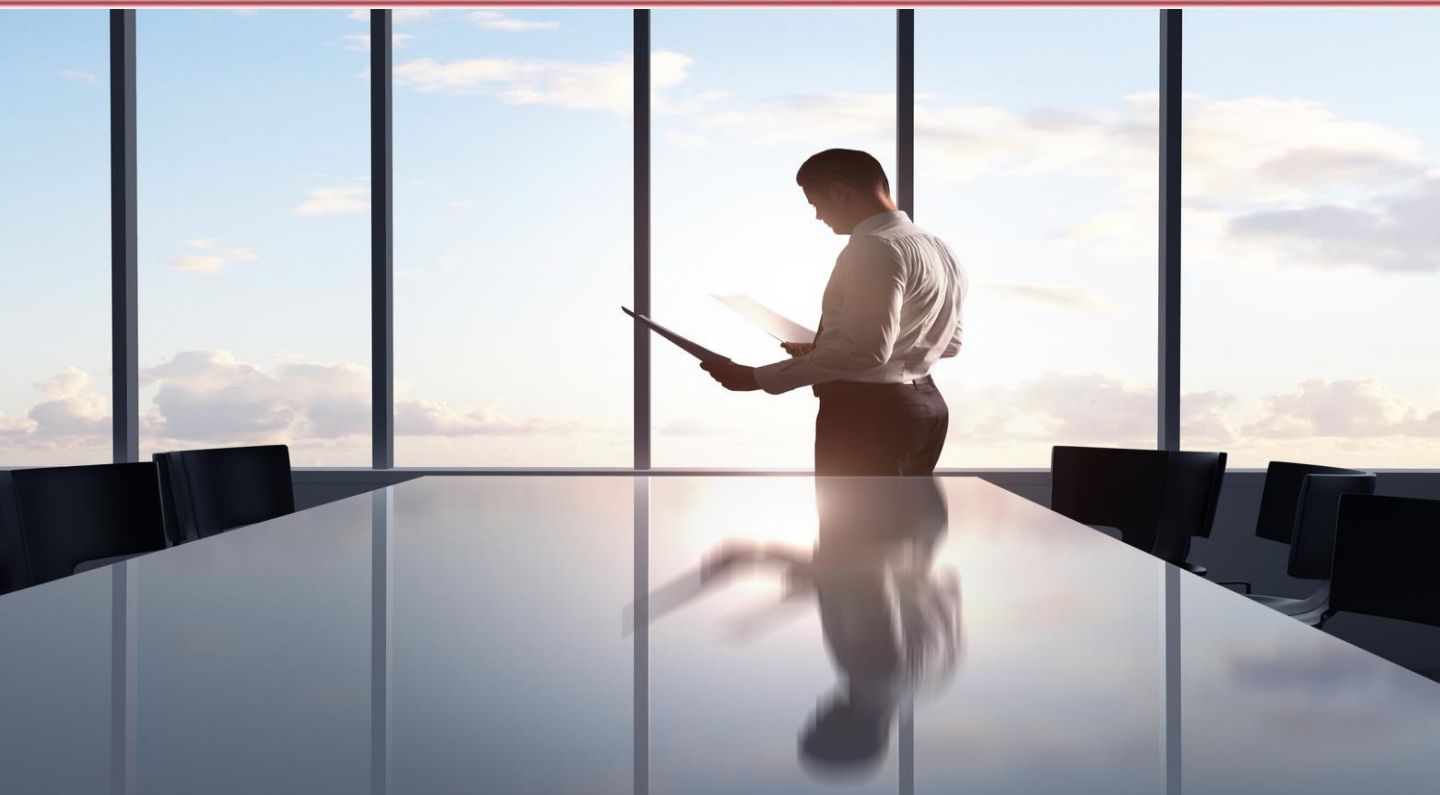
Wynagrodzenia członków rad nadzorczych banków w 2016 roku

Jeżeli zainteresował Państwa temat wynagrodzeń osób pełniących funkcje w radach nadzorczych banków notowanych na GPW, to polecamy nasz najnowszy raport. W tym roku analizie poddaliśmy wynagrodzenia **122 członków RN z 13 banków.**

Dowiedz się więcej



Sedlak & Sedlak poleca:



Analiza porównawcza wynagrodzeń menedżerów

Właściwe motywowanie menedżerów najwyższego szczebla ma bardzo duży wpływ na wyniki zarządzanej przez nich organizacji. Dlatego ważne jest, aby pakiet ich wynagrodzeń był skonstruowany w sposób, który będzie mobilizował do zwiększania wartości firmy. Aby mieć pewność, że tak jest, co roku należy sprawdzić, na ile system wynagradzania zarządu dostosowany jest do standardów rynkowych. Można to zrobić poprzez porównanie firmowego pakietu wynagrodzeń z rozwiązaniami stosowanymi na rynku (benchmark).

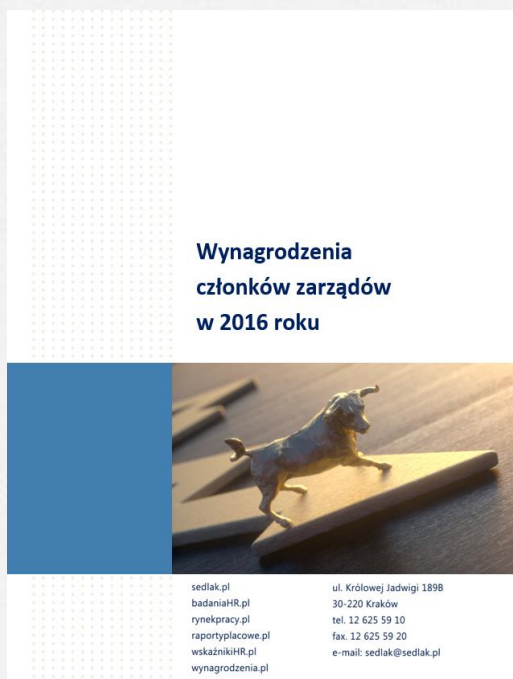
Budowa systemu wynagradzania menedżerów

Dynamicznie zmieniające się realia na rynku sprawiają, że firmy muszą zwrócić większą uwagę na sposób wynagradzania kadry menedżerskiej. Efektywny i konkurencyjny system wynagradzania pozwoli nie tylko pozyskać, ale również zmotywować i zatrzymać utalentowanych menedżerów. Jeżeli zastanawiają się Państwo jak powiązać wynagrodzenie zarządzających z wynikami przedsiębiorstwa, jak ustalić proporcję pomiędzy wynagrodzeniem zasadniczym a zmiennym, jakie kryteria premiovania i jakie instrumenty finansowe wdrożyć do systemu wynagradzania, zapraszamy do współpracy.



Sedlak & Sedlak poleca:

Raporty o wynagrodzeniach członków zarządów



Wynagrodzenia członków zarządów w 2016 roku

**1 433 menedżerów
366 spółek**

Dowiedz się więcej

Wynagrodzenia członków zarządów banków w 2016 roku

**119 menedżerów
13 banków**

Dowiedz się więcej

Wynagrodzenia członków zarządów spółek IT w 2016 roku

**127 menedżerów
27 spółek**

Dowiedz się więcej

Raporty o wynagrodzeniach członków rad nadzorczych

Wynagrodzenia członków rad nadzorczych w 2016 roku

Dowiedz się więcej

**1 464 członków RN
354 spółki**

Wynagrodzenia członków rad nadzorczych banków w 2016 roku

Dowiedz się więcej

**122 członków RN
13 banków**



Sedlak & Sedlak

najbardziej innowacyjna firma doradztwa HR

- ✓ Wydaliśmy 178 raportów o wynagrodzeniach, w tym raporty o wynagrodzeniach menadżerów spółek giełdowych, benefitach, czy praktykach nagradzania pracowników produkcji i sprzedaży.
- ✓ Prowadzimy największe polskie portale o wynagrodzeniach i rynku pracy. Do dyspozycji czytelników oddaliśmy ponad 3 500 artykułów.
- ✓ Udostępniamy polskim pracodawcom ponad 200 narzędzi nagradzania w ramach koncepcji Total Rewards.
- ✓ Organizujemy największą polską konferencję o wynagrodzeniach - Krakowskie Forum Wynagrodzeń.
- ✓ Prowadzimy unikalną platformę online do badań opinii pracowników. Zawiera ona 8 narzędzi z polskimi normami (badaniahr.pl).
- ✓ Jesteśmy inicjatorami pierwszego w Polsce internetowego badania wynagrodzeń.
- ✓ Stworzyliśmy jedyną w Polsce platformę wskaźnikiHR.pl do oceny efektywności procesów zarządzania personelem (pomiar i porównanie 41 wskaźników).
- ✓ Wydaliśmy 11 książek o HR.

kontakt:

tel: 12 625 59 10

mail: biuro@sedlak.pl

