

16.08.2018

Informacja prasowa portalu

**wynagrodzenia.pl**

Pytania i dodatkowe informacje:

Konrad Akowacz

tel. 511 057 700

[akowacz@sedlak.pl](mailto:akowacz@sedlak.pl)

## ILE KOSZTOWAŁY ZMIANY W ZARZĄDACH SPÓŁEK SKARBU PAŃSTWA ?

Rok 2017 był kolejnym rokiem kadrowej karuzeli w spółkach Skarbu Państwa. Rotacja co prawda znacząco osłabła w stosunku do roku 2016 (30% w 2017 versus 73% w 2016 roku), ale suma przyznanych odpraw nadal była wysoka. W poniższym artykule przyjrzymy się ile Państwo wydało w latach 2016 i 2017 na zmiany kadrowe w zarządach spółek, w których Skarb Państwa ma bezpośrednie udziały. Dane zostały opracowane przy wykorzystaniu raportów Sedlak & Sedlak „Wynagrodzenia członków zarządów w 2016 i 2017 roku”

### Spółki Skarbu Państwa, czyli które?

Za Spółki Skarbu Państwa uznaje się firmy, w których bezpośredni udział w akcjonariacie ma Państwo. Błędnym jest jednak przekonanie, że w każdym z tych przedsiębiorstw Państwo ma większościowy udział w akcjonariacie.

**Tabela 1. Spółki z udziałami Skarbu Państwa w akcjonariacie**

spółka	udział SP w akcjonariacie	zysk netto 2017 w PLN
Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.	<b>71,9%</b>	2 921 000 000
Polski Holding Nieruchomości S.A.	<b>69,8%</b>	31 400 000
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.	<b>57,4%</b>	2 667 000 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	<b>55,2%</b>	2 543 300 000
Grupa Lotos S.A.	<b>53,2%</b>	1 671 800 000
Energa S.A.	<b>51,5%</b>	789 000 000
Enea S.A.	<b>51,5%</b>	1 164 891 000

Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.	35,0%	156 091 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	34,2%	4 233 000 000
Grupa Azoty S.A.	33,0%	488 826 000
KGHM Polska Miedź S.A.	31,8%	1 525 000 000
Tauron Polska Energia S.A.	30,1%	1 382 946 000
Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	29,4%	3 104 000 000
Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.	27,5%	7 173 000 000
Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police S.A.	5,0%	88 508 000
Elektrociepłownia Będzin S.A.	5,0%	14 346 000

Źródło: Opracowanie własne Sedlak & Sedlak na podstawie sprawozdań finansowych spółek

Jak widać, tylko w 7 firmach spośród 16 Skarb Państwa ma udział większościowy. W większości pozostałych jest on akcjonariuszem dominującym, co w praktyce zapewnia mu możliwość decydowania o losach spółek. Należy dodać, że oprócz wymienionych przedsiębiorstw, Skarb Państwa sprawuje kontrolę w sposób pośredni w spółkach, w których udziały mają przedsiębiorstwa, gdzie jest głównym akcjonariuszem. Dobrym przykładem są banki PEKAO i Alior, kontrolowane przez PZU. Jak widać w tabeli 1., pomimo karuzeli kadrowej i zarządzania podporządkowanego interesowi społecznemu i politycznemu wymienione przedsiębiorstwa generują pokaźne zyski (łącznie niemal 30 mld PLN).

## Gorące stołki - ile to kosztuje?

Jeżeli popatrzymy na odprawy wypłacone menedżerom w 2016 roku to uwagę zwraca przede wszystkim PZU, gdzie koszt wypłaconych odpraw wyniósł niemal 2,5 mln PLN. Ponad 2 mln PLN wypłacono także w PKOBP. Całkowity koszt odpraw we wszystkich spółkach to niemal 7,5 mln PLN, czyli tyle, ile roczne maksymalne wynagrodzenie 5 prezesów dużych spółek według założeń nowej Ustawy Kominowej.

**Tabela2. Odprawy i zakazy konkurencji wypłacone menedżerom w 2016 roku**

spółka	menedżer	odprawa w PLN
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Andrzej Klesyk	<b>1 350 000</b>
Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.	Marek Podstawa	<b>1 140 000</b>
Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Jacek Obłękowski	731 000

Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Jarosław Myjak	731 000
Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Piotr Alicki	610 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Przemysław Dąbrowski	332 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Edward Szlęk	320 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Rafał Grodzicki	312 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Herbert Wirth	206 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Witold Jaworski	195 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Mirosław Biliński	189 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Jarosław Romanowski	185 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Aleksander Wardas	168 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Jacek Kardela	164 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Marcin Chmielewski	164 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Mirosław Laskowski	123 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Krzysztof Skóra	117 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Sebastian Klimek	111 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Krzysztof Mysiak	100 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Michał Kończak	57 867
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Beata Kozłowska-Chyła	55 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Dariusz Krzewina	55 000

*Źródło: Opracowanie własne Sedlak & Sedlak na podstawie sprawozdań finansowych spółek*

Gdy popatrzymy na rok 2017, to w zestawieniu wysokości odpraw zdecydowanie przoduje Bank PEKAO, spółka pośrednio zależna od Skarbu Państwa, gdzie suma odpraw wyniosła niemal 5,5 mln PLN. Dużo za zmiany zapłacono także w KGHM – ponad 2,5 mln PLN. W przypadku miedziowej spółki należy zadać sobie pytanie jaki sens mają kolejne zmiany, gdyż i tak co roku wymienia się niemal całą kadrę zarządzającą, sownie za to płacąc. Podobna sytuacja ma zresztą miejsce w JSW. Ogółem suma wypłaconych odpraw w spółkach bezpośrednio lub pośrednio zależnych od Skarbu Państwa to prawie 12 mln PLN.

**Tabela 3. Odprawy i zakazy konkurencji wypłacone menedżerom w 2017 roku**

spółka	menedżer	Odprawa w PLN
Bank Polska Kasa Opieki S.A.	Grzegorz Piwowar	<b>2 106 000</b>
Bank Polska Kasa Opieki S.A.	Adam Niewiński	<b>1 693 000</b>
Bank Polska Kasa Opieki S.A.	Marian Ważyński	<b>1 543 000</b>
Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.	Sławomir Jędrzejczyk	750 000
Polski Koncern Naftowy Orlen S.A.	Piotr Chełmiński	630 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Michał Krupiński	600 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Jacek Rawecki	528 000
Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	Piotr Alicki	488 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Herbert Wirth	411 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Piotr Walczak	391 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Krzysztof Skóra	386 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Tomasz Gawlik	360 000
Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police S.A.	Rafał Kuźmichonek	350 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Jacek Kardela	329 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Marcin Chmielewski	329 000
Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A.	Andrzej Jaworski	276 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Mirosław Biliński	256 000
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Józef Pawlinów	150 000
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.	Marek Woszczyk	86 129
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.	Grzegorz Krystek	76 452
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	Krzysztof Mysiak	50 000
KGHM Polska Miedź S.A.	Jarosław Romanowski	46 000
Bank Polska Kasa Opieki S.A.	Luigi Lovaglio	30 000

Źródło: Opracowanie własne Sedlak & Sedlak na podstawie sprawozdań finansowych spółek

## Karuzela kręci się dalej

Stabilność zatrudnienia w zarządzie spółki jest jednym z wyznaczników kondycji i zdrowia danej firmy. Częste zmiany zazwyczaj oznaczają kłopoty w organizacji. Warto pamiętać, że koordynowanie działań dużego przedsiębiorstwa wymaga trochę czasu na wdrożenie. Tymczasem spośród 22 menedżerów, którzy otrzymali odprawy w 2016 roku 10 nie przepracowało nawet 2 lat. W 2017 roku spośród 23 było to 9 osób. Taka skala rotacji na pewno nie ujdzie uwadze potencjalnych inwestorów i na pewno nie wpłynie korzystnie na poziom zarządzania spółką. Wydane na odprawy niemal 20 mln PLN, nie było być może dużą sumą w skali przychodów i zysków wymienionych spółek. jednak pieniądze te można było spożytkować lepiej.

**Konrad Akowacz**  
**Sedlak & Sedlak**

---

wynagrodzenia.pl

Sedlak & Sedlak wyraża zgodę na publikację niniejszego opracowania pod warunkiem powołania się na źródło: wynagrodzenia.pl oraz zamieszczenie pod artykułem aktywnego linku do strony o wynagrodzeniach menedżerów spółek giełdowych:

(<http://wynagrodzenia.pl/wynagrodzenia-menedzerow>)

czcionką nie mniejszą niż czcionka użyta w publikacji.